LETTRE AUX ACTIONNAIRES

Bienne, le 12 juillet 2021



SWATCH GROUP: Rapport semestriel 2021

- Chiffre d'affaires net du Groupe de CHF 3 392 mio, +54.6% par rapport à la même période de l'année précédente, à taux de change constants, respectivement +54.4% à taux de change actuels.
- Bénéfice opérationnel de CHF 402 mio, par rapport à la perte opérationnelle de CHF -327 mio réalisée une année auparavant. Marge opérationnelle de 11.9%.
- Forte marge opérationnelle de 17.0% dans le segment Montres & Bijoux (hors Production), au-dessus de son niveau de l'exercice 2019 (15.6%). Au deuxième trimestre, la marge se situait à 19.2% (2019: 15.5%).
- Bénéfice net de CHF 270 mio, contre une perte nette de CHF -308 mio réalisée lors des six premiers mois de l'année précédente. Marge nette de 8.0%.
- Cash-flow opérationnel de CHF 519 mio, en hausse de 38.0% par rapport à 2019. Cash-flow disponible¹¹ doublé par rapport à 2019, à CHF 380 mio.
- Liquidités nettes²¹ de CHF 1 975 mio, ayant plus que doublé par rapport à la même période de l'année précédente, et base très solide en termes de capitaux propres de CHF 11.2 mia, avec un ratio de fonds propres de 85.2% (premier semestre de l'année précédente: CHF 10.8 mia, respectivement 84.6%).
- Conjugué aux nouveaux assouplissements liés au Covid sur de nombreux marchés, l'intense désir de consommer générera un surcroît de croissance. Pour le deuxième semestre 2021, Swatch Group prévoit un chiffre d'affaires en monnaies locales supérieur à celui de la deuxième moitié de 2019.

¹⁾ Flux de trésorerie liés aux activités opérationnelles déduction faite des flux de trésorerie liés aux activités d'investissement

²⁾ Liquidités et équivalents de liquidités ainsi que titres de placement et instruments financiers dérivés déduction faite des dettes financières à court terme et des instruments financiers dérivés



RAPPORT SEMESTRIFI

Chiffres-clés du Groupe

			Évol	Évolution en %				
(mio CHF)	1er semestre 2021	1er semestre 2020	à taux de change constants	effet de change	Total			
(IIIIO CITIT)	2021	2020	change constants	change				
Chiffre d'affaires net	3 392	2 197	54.6%	-0.2%	54.4%			
Résultat opérationnel	402	-327						
– en % du chiffre d'affaires net	11.9%	-14.9%						
Résultat net	270	-308						
– en % du chiffre d'affaires net	8.0%	-14.0%						
Investissements en immobilisations	108	139						
Capitaux propres, 30 juin	11 164	10 826						
Capitalisation boursière, 30 juin	16 322	9 805						
Résultat de base par action en CHF								
– Actions nominatives	1.03	-1.17						
– Actions au porteur	5.15	-5.87						

Chiffres non audités

Les temps forts du premier semestre 2021

Reprise continue dans les régions

À taux de change constants, le chiffre d'affaires net du Groupe au premier semestre 2021 était inférieur de -12.3% à celui de 2019. La perte de chiffre d'affaires liée au change s'est élevée à CHF 185 mio ou -4.5% par rapport à 2019. La marge opérationnelle du segment Montres & Bijoux (hors Production) a atteint 17.0%, supérieure aux 15.6% de 2019.

Le redressement du chiffre d'affaires s'est accéléré de mois en mois. Des taux de croissance élevés ont avant tout été réalisés en Chine, à Macao, aux États-Unis et en Russie. Dans les activités de détail en propre, une croissance supérieure a été enregistrée, parallèlement à une progression également très forte de l'e-commerce. Ce qui confirme une nouvelle fois l'importance des points de vente physiques, mais également de l'e-commerce comme canal de vente additionnel et distinct. Au premier semestre 2021, les ventes dans les aéroports et les destinations de voyage se sont encore avérées très inférieures à celles de 2019.

Hausse progressive de la Production

La situation sur le front des commandes dans le domaine de la production a également connu une amélioration significative. Dans les entreprises, les activités ont renoué avec leur niveau normal et le chômage partiel a pris fin. Au premier semestre 2021, une perte opérationnelle a encore été enregistrée dans la production. Les capacités de production seront de nouveau pleinement utilisées au deuxième semestre.

Évolution solide des Systèmes électroniques

En dépit de la situation négative sur le marché des changes, les principales activités de ce segment, opérées par Renata, EM Microelectronic-Marin et Micro Crystal, ont affiché une très bonne évolution, aidées par la demande très soutenue de produits électroniques high-tech et de composants, ainsi que de piles boutons. À taux de change constants, le chiffre d'affaires était supérieur de +14.3% par rapport à l'exercice précédent, respectivement de +4.6% par rapport à 2019. Le niveau de commande à fin juin 2021 s'est inscrit en hausse de 50% par rapport à l'exercice précédent.



RAPPORT SEMESTRIFI

Personnel

Depuis fin 2020, les effectifs ont légèrement diminué de -2.7%, pour s'inscrire à 31 545 personnes. Cette réduction provient en particulier de la fermeture de 135 boutiques. Au premier semestre 2021, 36 nouveaux points de vente ont cependant été ouverts dans des emplacements de choix.

Situation financière

Le cash-flow opérationnel après impôts est ressorti à CHF 519 mio, sa valeur semestrielle la plus élevée depuis 5 ans, en progression de 38.0% par rapport au premier semestre 2019. Le cash-flow disponible a même doublé, s'inscrivant à CHF 380 mio, par rapport au premier semestre 2019. Le niveau très élevé des liquidités nettes à fin juin 2021, à CHF 1 975 mio, donne suffisamment de marge de manœuvre à Swatch Group pour réaliser des investissements à moyen et long terme.

Le Groupe n'a pas de dettes et autofinance, du reste, l'ensemble des immeubles commerciaux, notamment les bâtiments situés dans des emplacements exclusifs à Tokyo (Ginza), Zurich (Peterhof), Milan (Omega) ou Düsseldorf (Harry Winston Salon). Par ailleurs, aucun goodwill acquis provenant de rachats d'entreprises n'a été porté à l'actif du bilan. Celui-ci a directement été compensé avec les capitaux propres.

¹⁾ Flux de trésorerie liés aux activités opérationnelles déduction faite des flux de trésorerie liés aux activités d'investissement

²⁾ Liquidités et équivalents de liquidités ainsi que titres de placement et instruments financiers dérivés déduction faite des dettes financières à court terme et des instruments financiers dérivés



RAPPORT SEMESTRIFI

Perspectives pour le second semestre 2021

Étant donné la nette accélération de la progression du chiffre d'affaires au deuxième trimestre, en particulier au mois de juin, Swatch Group s'attend à nouveau à une forte croissance en monnaies locales au deuxième semestre, avec des chiffres d'affaires supérieurs à leurs niveaux de 2019. Les assouplissements des mesures liées au Covid annoncés en Europe et dans des pays asiatiques, ainsi que la reprise du tourisme dans de nombreuses régions, donneront une impulsion supplémentaire aux ventes.

Résumé des temps forts des marques:

- Très forte demande pour les bijoux de Harry Winston. Ouverture de trois nouveaux Flagship Stores à Pékin, Shenzhen et Milan.
- L'excellente performance de Blancpain entraîne d'importants retards de livraison et l'augmentation rapide des capacités de production est un défi.
- Les Jeux Olympiques d'été seront inaugurés le 23 juillet à Tokyo. Omega sera le chronométreur officiel et aura, une nouvelle fois, une vitrine de choix dans les médias du monde entier. En septembre, à l'occasion du lancement du nouveau James Bond «Mourir peut attendre» au cinéma, Omega sera également au centre des attentions avec la montre James Bond Seamaster Co-Axial Master Chronometer.
- Après son lancement réussi en Chine et aux États-Unis, la T-Touch Connect Solar de Tissot sera introduite dans d'autres marchés, notamment au Japon. Par ailleurs, elle sera également dotée de nouvelles fonctions supplémentaires, comme la possibilité de visualiser des résultats en direct de matchs de NBA ou de courses cyclistes, dont Tissot est partenaire.
- Swatch a lancé avec succès les nouveaux modèles en bioplastic et bioceramic sur les marchés et augmentera progressivement ses capacités de production au cours des mois à venir.

Les sociétés technologiques du segment Systèmes électroniques affichent actuellement un niveau de commandes exceptionnellement bon. Le besoin actuellement énorme de micropuces est à l'origine de pénuries mondiales. EM Microelectronic-Marin, l'un des rares producteurs européens de puces ayant une consommation d'électricité très faible, a tiré parti de cette situation et s'est octroyé un accès à de nouveaux marchés et à de nouveaux clients. Ces prochaines années, Swatch Group investira massivement dans l'extension des capacités de production sur le site de Marin. Cette volonté confirme le fort engagement du Groupe en faveur du pôle industriel et d'innovation qu'est la Suisse, y compris dans le domaine de la microélectronique.



Compte de résultat consolidé

58 34 -723 -1 107	100.0 1.7 1.0	2 197 62	100.0
58 34 -723 -1 107	1.7	62	
34 -723 -1 107	1.0		2.0
-723 -1 107			2.8
-1 107	01.0	0	0.0
	-21.3	-451	-20.5
001	-32.6	-1 020	-46.4
-201	-5.9	-214	-9.7
-20	-0.6	-21	-1.0
-1 031	-30.4	-880	-40.1
402	11.9	-327	-14.9
7	0.2	-12	-0.5
-3	-0.1	-1	0.0
-3	-0.1	-4	-0.2
403	11.9	-344	-15.6
-1	-0.0	0	0.0
402	11.9	-344	-15.6
-132	-3.9	36	1.6
270	8.0	-308	-14.0
267	······································	-303	
3		-5	
1.03		-1.17	
1.03		-1.17	
5.15			
	-201 -20 -1 031 402 7 -3 -3 -3 403 -1 402 -132 270 267 -3 -3	-201	-201 -5.9 -214 -20 -0.6 -21 -1 031 -30.4 -880 402 11.9 -327 7 0.2 -12 -3 -0.1 -1 -3 -0.1 -4 403 11.9 -344 -1 -0.0 0 402 11.9 -344 -132 -3.9 36 270 8.0 -308 267 -303 -5 3 -5 -5 1.03 -1.17 1.03 -1.17 5.15 -5.87



Bilan consolidé

Actif	30.06.2021 mio CHF	%	31.12.2020 mio CHF	%
Acti			11110 0111	70
Actifs courants				
Liquidités et équivalents de liquidités	1 728	13.2	1 585	12.3
Titres de placement et instruments financiers dérivés	260	2.0	207	1.6
Créances sur ventes et prestations de services	666	5.1	685	5.3
Autres actifs courants	96	0.7	212	1.6
Stocks	6 444	49.2	6 315	49.0
Actifs de régularisation	242	1.9	234	1.8
Total des actifs courants	9 436	72.1	9 238	71.6
Actifs non courants				
Immobilisations corporelles	2 823	21.6	2 929	22.7
Immobilisations incorporelles	138	1.0	144	1.1
Participations dans des entreprises associées et joint ventures	28	0.2	29	0.2
Autres actifs non courants	206	1.6	106	0.9
Actifs d'impôts différés	465	3.5	451	3.5
Total des actifs non courants	3 660	27.9	3 659	28.4
Total de l'actif	13 096	100.0	12 897	100.0



Bilan consolidé

	30.06.2021		31.12.2020	
Passif	mio CHF	%	mio CHF	%
Passifs courants				
Dettes financières et instruments financiers dérivés	13	0.1	92	0.7
Fournisseurs	249	1.9	281	2.2
Autres passifs	193	1.5	182	1.4
Provisions	105	0.8	69	0.5
Passifs de régularisation	621	4.7	588	4.6
Total des passifs courants	1 181	9.0	1 212	9.4
Passifs non courants			-	
Dettes financières	3	0.0	3	0.0
Passifs d'impôts différés	478	3.7	465	3.6
Engagements de prévoyance	45	0.4	43	0.3
Provisions	63	0.5	51	0.4
Passifs de régularisation	162	1.2	158	1.3
Total des passifs non courants	7 51	5.8	720	5.6
Total des passifs	1 932	14.8	1 932	15.0
Capitaux propres				
Capital-actions	118		118	
Réserves de capital	-972		-970	
Actions propres	-133		-141	
Goodwill compensé	-1 372			
Ecarts de conversion	_376			
Résultats accumulés	13 838		13 752	
Capitaux propres des actionnaires The Swatch Group SA	11 103	84.8	10 897	84.5
Intérêts minoritaires	61	0.4	68	0.5
Total des capitaux propres	11 164	85.2	10 965	85.0
Total des passifs et des capitaux propres	13 096	100.0	12 897	100.0



Tableau des flux de trésorerie consolidés

(mio CHF)	1er semestre 202	<u> </u>	1er semestre 2020	
Activités opérationnelles				
Résultat net	270		-308	
Part au résultat d'entreprises associées et joint ventures	3		<u></u>	
Impôts sur le bénéfice	132		-36	
Amortissements sur actifs non-courants	221		235	
Dépréciations	0		0	
Variation des provisions et engagements de prévoyance	41		<u> </u>	
Gains/pertes sur la vente d'actifs non courants	1		-3	
Autres éléments non monétaires	-28		<u>_</u>	
Variation du fonds de roulement:				
- Créances sur ventes et prestations de services	39		341	
- Stocks	-35		2	
- Autres actifs courants et actifs de régularisation	9		<u>2</u>	
- Fournisseurs	-32		-36	
- Autres dettes et passifs de régularisation	66			
Dividendes reçus des entreprises associées et joint ventures	0			
Impôts sur le bénéfice payés	-168		<u>-144</u>	
Flux de trésorerie liés aux activités opérationnelles	- 100	519	- 144	28
Transactive des aux activités operationnettes		017		
Activités d'investissement				
Investissements en immobilisations corporelles	-90		-121	
Désinvestissements d'immobilisations corporelles	1		3	
Investissements en immobilisations incorporelles	-14		-17	
Désinvestissements d'immobilisations incorporelles	0		3	
Investissements en autres actifs non courants	-4			
Désinvestissements d'autres actifs non courants	9		8	
Achat de titres de placement	-76		-65	
Vente de titres de placement	35		107	
Flux de trésorerie liés aux activités d'investissement		-139		-83
Activités de financement				
Dividendes versés aux actionnaires	-181		-284	
Dividendes versés aux actionnaires minoritaires			-1	
Vente d'actions propres			18	
Variation des dettes financières non courantes			10	
Variation des dettes financières courantes Variation des dettes financières courantes	-36			
Flux de trésorerie liés aux activités de financement	_50	-225		-200
rtux de ti esoi ei le ties aux activites de illiancement		-223		-200
Effet net des variations de change sur les liquidités		32		-27
Variation des liquidités et équivalents de liquidités		187		-282
Variation des liquidités et équivalents de liquidités				
- Etat au début de l'exercice	1 540		1 148	
- Etat au 30 juin	1 727	187	866	-282



Évolution des capitaux propres consolidés

	Attribuable aux actionnaires The Swatch Group SA								
(mio CHF)	Capital-actions	Réserves de capital	Actions propres	Goodwill compensé	Ecarts de conversion	Résultats accumulés	Total	Intérêts minoritaires	Total des capitaux propres
Etat au 31 décembre 2019	118	-948	-195	-1 372	-285	14 087	11 405	88	11 493
Résultat net Ecarts de conversion des entités étrangères Dividendes versés					-95	-303 -284	-303 -95 -284		-308 -96 -285
Plan d'intéressement du personnel Vente d'actions propres		-19	5 36				5 17		5 17
Etat au 30 juin 2020	118	-967	-154	-1 372	-380	13 500	10 745	81	10 826
Résultat net Ecarts de conversion des entités étrangères Dividendes versés				·	-110	252	252 -110 0	3 -6 -10	255 -116 -10
Plan d'intéressement du personnel Vente d'actions propres Transactions avec minoritaires		-1 -2 -0	9				3 7 -0		3 7 0
Etat au 31 décembre 2020	118	-970	-141	-1 372	-490	13 752	10 897	68	10 965
Résultat net Ecarts de conversion des entités étrangères Dividendes versés Plan d'intéressement du personnel		-2	8		114		267 114 -181 6	3 3 -13	270 117 -194 6
Etat au 30 juin 2021	118	-972	-133	-1 372	-376	13 838	11 103	61	11 164



ANNEXE AUX COMPTES SEMESTRIELS

1. Principes d'établissement des comptes

a. Principes comptables

Les présents comptes consolidés comprennent les comptes semestriels non audités des six mois arrêtés au 30 juin 2021. Ils ont été élaborés en conformité avec les Swiss GAAP RPC (Recommandations relatives à la présentation des comptes). Les comptes semestriels consolidés 2021 ont été établis conformément à la norme RPC 31 «Recommandation complémentaire pour les sociétés cotées». Les présents comptes semestriels n'incluent pas toutes les informations et les annexes qui sont requises lors d'une clôture annuelle. Ils doivent donc être considérés en lien avec le rapport de gestion du Groupe établi au 31 décembre 2020.

b. Estimations et jugements

Dans le présent rapport intermédiaire, la Direction du Groupe a révisé et ajusté si nécessaire ses estimations et évaluations se rapportant à la présentation des comptes. Ces modifications reposent sur des valeurs empiriques et d'autres facteurs, par exemple les attentes et l'appréciation d'événements futurs, et concernent principalement les domaines suivants:

Stocks. Les produits du Groupe ont une durée de vie extrêmement longue. Conformément aux directives du Groupe, les stocks présentant un risque d'écoulement ou dont le renouvellement ne peut se faire que d'une manière insuffisante ont été amortis à leur valeur nette de marché. Au premier semestre 2021, cette correction de valeur s'est élevée, en net, à CHF 25 mio (exercice précédent: CHF 28 mio).

Dépréciation d'actifs. L'actualité de la valeur des actifs non courants est vérifiée régulièrement. S'il existe des indices de dépréciation durable et si la valeur comptable d'un actif est supérieure à sa valeur nette réalisable, une dépréciation de valeur est constatée et comptabilisée. Au cours du premier semestre 2021, aucun indice de dépréciation n'a été identifié et aucune dépréciation n'a été constatée (exercice précédent: aucune).

Provisions. Les provisions sont comptabilisées et ajustées de manière continue, sur la base des directives du Groupe. Pour les provisions pour garantie, les paramètres de calcul, tels que les volumes de réparation et de retour attendus, sont ajustés aux valeurs empiriques actuelles au moins quatre fois par an. Les provisions pour les obligations de remise en état sont revues et mises à jour au moins une fois par an. Les provisions pour restructuration sont comptabilisées lorsqu'une décision de la Direction crée une attente fondée de la part de tiers quant à la réalisation d'une restructuration. Ces provisions sont ensuite ajustées en permanence pour refléter les estimations actuelles.

Impôts sur le bénéfice. Les positions fiscales actuelles et différées sont examinées de manière continue et ajustées si nécessaire. Il s'agit notamment des effets des changements de taux d'imposition, de l'impact des contrôles fiscaux en cours et de l'évaluation des compensations de reports de pertes fiscales. Les impôts différés actifs sont comptabilisés sur les pertes fiscales reportées dans la mesure où il est probable que des bénéfices imposables futurs puissent être générés pour leur utilisation.

2. Informations sectorielles

1er semestre 2021 [mio CHF]	Montres & Bijoux	Systèmes électroniques	Corporate	Eliminations	Total
- Tiers	3 248	141	3		3 392
- Groupe	1	7	2	-10	0
Chiffre d'affaires net	3 249	148	5	-10	3 392
Résultat opérationnel	460	3	-61	0	402
– en % du chiffre d'affaires net	14.2%	2.0%			11.9%
1er semestre 2020	Montres &	Systèmes	Corporate	Eliminations	Total
(mio CHF)	Bijoux	électroniques			
- Tiers	2 068	127	2		2 197
- Groupe	0	6	2	-8	0
Chiffre d'affaires net	2 068	133	4	-8	2 197
Résultat opérationnel	-260	-4	-63	0	-327
– en % du chiffre d'affaires net	-12.6%	-3.0%			-14.9%



ANNEXE AUX COMPTES SEMESTRIELS

3. Structure du Groupe

Le 30 juin 2021, le périmètre de consolidation du Groupe comptait 149 entreprises ayant une personnalité juridique propre (contre 152 fin 2020). Cette baisse résulte de trois fusions de sociétés du Groupe. Au cours de la période sous revue et de la période précédente, aucune acquisition ou cession d'entreprise n'a été réalisée, et aucune modification n'a été apportée aux participations dans des entreprises associées et joint ventures.

4. Activités abandonnées

L'abandon du secteur d'activité Calvin Klein, qui est programmé pour fin 2021 en raison de l'échéance de l'accord de licence, a réalisé les chiffres clés suivants:

(mio CHF)	1er semestre 2021	1er semestre 2020
Chiffre d'affaires net	12	17
Résultat opérationnel	-16	-26

5. Principaux cours de conversion

		Cours moyens	Cours du jour	Cours moyens	Cours du jour	Cours du jour
Devise	Unité	01.0130.06.2021	30.06.2021	01.0130.06.2020	31.12.2020	30.06.2020
CNY	1	0.1416	0.1433	0.1373	0.1357	0.1348
EUR	1	1.0989	1.0980	1.0668	1.0860	1.0700
HKD	1	0.1178	0.1192	0.1246	0.1142	0.1230
JPY	100	0.8427	0.8355	0.8976	0.8585	0.8850
USD	1	0.9147	0.9260	0.9672	0.8860	0.9530

6. Actions propres

Au premier semestre 2021, à l'exception des actions nominatives vendues dans le cadre du plan d'intéressement du personnel pour une valeur de CHF 1 mio (exercice précédent: CHF 1 mio), Swatch Group n'a acheté ou vendu aucune action propre. Au cours de l'exercice précédent, Swatch Group a vendu 421 556 actions nominatives équivalant à une valeur de marché de CHF 17 mio.

7. Dividende

La société paie un dividende par exercice comptable. Pour l'exercice 2020, le dividende décidé par l'Assemblée générale ordinaire du 11 mai 2021 a été versé comme suit avec la date de valeur au 18 mai 2021:

	Dividende par action	Dividende total	
	CHF	mio CHF	
Actions nominatives	0.70	82	
Actions au porteur	3.50	101	
Dividende total		183	
Dividende non versé sur actions propres		-2	
Dividende versé total		181	



ANNEXE AUX COMPTES SEMESTRIELS

8. Evénements et faits économiques importants

Durant la période sous revue, il n'y a eu aucun événement ou transaction majeur susceptible d'influencer les estimations, évaluations et hypothèses critiques retenues pour les comptes consolidés au 31 décembre 2020. Il n'y a pas eu non plus d'autres événements ou transactions majeurs en relation avec d'autres postes des comptes consolidés (tels que des changements d'éventuels engagements et créances ou des transactions avec des entreprises et des personnes proches).

9. Evénements postérieurs à la date du bilan

A la date de publication du présent communiqué de presse, la société n'a eu connaissance d'aucun autre événement majeur pouvant affecter la validité des résultats semestriels au 30 juin 2021.

Version originale: allemand

Traductions: anglais, français et italien

CONTACTS

Investisseurs

Felix Knecht, Investor Relations Officer Tél. +41 32 343 68 11

The Swatch Group SA, Bienne (Suisse) E-mail: www.swatchgroup.com/contact

Médias

Bastien Buss, Corporate Communications Tél. +41 32 343 68 11

The Swatch Group SA, Bienne (Suisse) E-mail: www.swatchgroup.com/contact