

Rapport de gestion 2024



Comptes annuels 2024



COMPTES ANNUELS 2024

COMPTES ANNUELS CONSOLIDÉS	128
Analyse financière	129
Compte de résultat consolidé	133
Bilan consolidé	134
Tableau des flux de trésorerie consolidés	136
Évolution des capitaux propres consolidés	137
Annexe aux comptes annuels consolidés	138
Informations générales	138
1. Informations générales	138
2. Principes d'établissement des comptes	138
3. Événements postérieurs à la date de clôture	139
Positions opérationnelles importantes	140
4. Informations sectorielles	140
5. Produits et créances sur ventes et prestations de services	141
6. Charges	142
7. Stocks	143
8. Immobilisations corporelles	143
9. Immobilisations incorporelles	145
10. Provisions	147
Personnel	148
11. Charges de personnel	148
12. Engagements de prévoyance	148
13. Plan d'intéressement du personnel	150
Capital et trésorerie	151
14. Capital-actions et réserves	151
15. Résultat par action	152
16. Dividendes versés et proposés	152
17. Gestion des risques financiers	153
18. Résultat financier net	154
19. Liquidités et équivalents de liquidités	154
20. Placements financiers, titres et instruments financiers dérivés	154
21. Dettes financières et instruments financiers dérivés	155
Notes au bilan consolidé	156
22. Autres actifs courants	156
23. Actifs de régularisation	156
24. Autres passifs	156
25. Passifs de régularisation	156
26. Autres actifs non courants	157
Autres informations	158
27. Impôts sur le bénéfice	158
28. Engagements et engagements conditionnels	160
29. Transactions avec des parties liées	161
Consolidation et structure du Groupe	162
30. Consolidation	162
31. Regroupements d'entreprises	163
32. Participations dans des entreprises associées et joint-ventures	164
33. Goodwill acquis	165
34. Sociétés de Swatch Group	166
COMPTES ANNUELS DE THE SWATCH GROUP SA	174
TITRES THE SWATCH GROUP SA	188

ANALYSE FINANCIÈRE

1. Chiffres-clés du Groupe

(mio CHF)	2024	2023	Evolution en %		Total
			à taux de change constants	effet de change	
Chiffre d'affaires net	6 735	7 888	-12.2%	-2.4%	-14.6%
Résultat opérationnel	304	1 191			-74.5%
- En % du chiffre d'affaires net	4.5%	15.1%			
Résultat net	219	890			-75.4%
- En % du chiffre d'affaires net	3.3%	11.3%			
Capitaux propres	12 217	12 258			-0.3%
- En % du total du bilan	87.3%	86.1%			
Dividende en CHF 1)	2024	2023			
- Par action au porteur	4.50	6.50			
- Par action nominative	0.90	1.30			

1) Pour l'exercice sous revue : Proposition du conseil d'administration

Avec ses 16 marques, Swatch Group est présent dans tous les segments et est une entreprise entièrement verticalisée, de la production à la distribution. Grâce à son propre réseau de retail, y compris l'e-commerce, ainsi que son propre service à la clientèle, Swatch Group est parfaitement positionné au niveau mondial. Le Groupe ne cesse d'investir à long terme dans la recherche et le développement de produits innovants et uniques, mais aussi dans ses quelque 150 sites de production en Suisse et dans la distribution à l'échelle mondiale. Le Groupe jouit ainsi d'une position unique au niveau de l'industrie horlogère suisse et mondiale.

ANALYSE FINANCIÈRE

2. Environnement / Exercice

Evolution du chiffre d'affaires net et du résultat opérationnel

2024 (mio CHF)	Montres & Bijoux	Systèmes électroniques	Corporate	Eliminations	Total
Chiffre d'affaires net	6 418	330	8	-21	6 735
Résultat opérationnel	410	12	-118	0	304
- En % du chiffre d'affaires net	6.4%	3.6%			4.5%
2023 (mio CHF)	Montres & Bijoux	Systèmes électroniques	Corporate	Eliminations	Total
Chiffre d'affaires net	7 546	359	9	-26	7 888
Résultat opérationnel	1 298	27	-134	0	1 191
- En % du chiffre d'affaires net	17.2%	7.5%			15.1%

À taux de change constants, le chiffre d'affaires annuel total du Groupe a été inférieur de 12.2% à celui de l'exercice précédent. Les effets de change négatifs se sont élevés à CHF 192 mio, soit 2.4%.

Le segment Montres & Bijoux (sans la Production) a clôturé l'exercice 2024 avec un net recul du chiffre d'affaires et une marge opérationnelle en conséquence plus faible à 10.6% (exercice précédent: 17.2%), notamment parce que les investissements marketing ont été volontairement maintenus, par exemple pour les Jeux Olympiques de Paris.

La forte baisse de la demande de biens de consommation en Chine (y compris Hong Kong SAR et Macao SAR) et sur les marchés d'Asie du Sud-Est, fortement dépendants des touristes chinois, s'est poursuivie au cours du deuxième semestre 2024. Le chiffre d'affaires dans ces régions importantes pour les marques du Groupe a globalement baissé d'environ 30%. La part de la Chine (y compris Hong Kong SAR et Macao SAR) dans le chiffre d'affaires total s'élevait encore à 27%, contre 33% l'année précédente.

Les marchés importants que sont les Etats-Unis, le Japon, l'Inde et le Moyen-Orient ont atteint des chiffres d'affaires records en monnaies locales. Aux Etats-Unis, le plus grand marché horloger du monde devant la Chine, Omega, Longines et Swatch ont connu une évolution très positive et Tissot a dépassé pour la première fois la barre des USD 100 mio de chiffre d'affaires. Au Japon, troisième marché d'exportation pour les montres suisses, des taux de croissance élevés à deux chiffres ont été atteints, Harry Winston, Omega, Longines et Tissot ayant notamment fortement renforcé leurs positions. La marque Swatch poursuit son ascension au Japon. Rivoli Group a réalisé une nette croissance de son chiffre d'affaires et la nouvelle société de distribution en Arabie Saoudite s'est développée avec grand succès. La part du retail dans le chiffre d'affaires total du segment Montres & Bijoux a augmenté pour atteindre 47%.

Les marques de Prestige Breguet et Blancpain ont été fortement touchées par l'environnement de marché difficile. En revanche, Harry Winston et Omega se sont bien défendues, de même que les marques du segment de moyen de gamme avec Rado, Longines et Tissot. La demande pour la *MoonSwatch* et la *Swatch Scuba Fifty Fathoms* est restée très élevée tout au long de l'année grâce à différents lancements et s'est encore renforcée au second semestre grâce au succès des nouveaux modèles *Mission to the Super Blue Moonphase* et *Mission to Earthphase*.

Le chiffre d'affaires nettement plus faible du secteur de la Production, en raison de la baisse des commandes de tiers et de marques du Groupe, a eu pour conséquence un résultat opérationnel fortement négatif. La stratégie du Groupe, qui consiste à maintenir les capacités de production et à ne pas licencier, est maintenue. Cela conduira à une amélioration rapide du résultat du secteur en 2025 en cas de hausse du chiffre d'affaires. Ceci d'autant plus que pratiquement tous les marchés mondiaux sont en croissance et que seule la Chine élargie connaît des problèmes de consommation.

Le chiffre d'affaires du segment Systèmes Electroniques s'est redressé au cours du deuxième semestre et a atteint le niveau de l'exercice précédent. Pour l'ensemble de l'année, le segment affiche un chiffre d'affaires de CHF 330 mio (-7.0% à taux constants, -8.1% à taux actuels). Le résultat opérationnel s'est élevé à CHF 12 mio (exercice précédent: CHF 27 mio). Le carnet de commandes à la fin de l'année était supérieur de 25% à celui de l'exercice précédent.

ANALYSE FINANCIÈRE

Evolution du résultat net

(mio CHF)	2024	2023
Résultat opérationnel	304	1 191
Résultat financier net	39	-41
Résultat ordinaire	343	1 150
Résultat hors exploitation	2	2
Résultat avant impôts sur le bénéfice	345	1 152
Impôts sur le bénéfice	-126	-262
Résultat net	219	890
- En % du chiffre d'affaires net	3.3%	11.3%
Résultat de base par action en CHF	2024	2023
- Actions nominatives	0.75	3.35
- Actions au porteur	3.74	16.76

Le résultat financier net s'est soldé par un gain de CHF 39 mio au cours de l'exercice sous revue (exercice précédent: perte de CHF 41 mio). Ce résultat positif s'explique principalement par la forte réduction des pertes de change par rapport à l'exercice précédent. Des informations détaillées concernant le résultat financier net figurent dans la Note 18 des comptes consolidés.

La charge d'impôts sur le résultat par rapport au bénéfice avant impôts s'est élevée à 36.5%, soit CHF 126 mio au cours de l'exercice sous revue (exercice précédent: 22.7% ou CHF 262 mio). Une analyse détaillée de la charge d'impôts sur le résultat est présentée à la Note 27 des comptes consolidés.

Le résultat net s'est inscrit à CHF 219 mio, soit -75.4% par rapport à l'exercice précédent.

Le résultat de base par action s'élevait à CHF 0.75 pour les actions nominatives (exercice précédent: CHF 3.35) et à CHF 3.74 pour les actions au porteur (exercice précédent: CHF 16.76). Des informations détaillées à ce sujet figurent dans la Note 15 des comptes consolidés.

Lors de l'Assemblée générale ordinaire du 21 mai 2025, le Conseil d'administration de Swatch Group proposera un dividende de CHF 0.90 par action nominative et de CHF 4.50 par action au porteur (exercice précédent: CHF 1.30 par action nominative et CHF 6.50 par action au porteur).

ANALYSE FINANCIÈRE

Evolution du bilan

(mio CHF)	2024	2023
Actifs courants	10 006	10 502
Passifs courants	1 022	1 220
Capitaux propres	12 217	12 258
– En % du total du bilan	87.3%	86.1%
Rendement des capitaux propres moyens 1)	1.8%	7.3%

1) Rapport en pourcentage entre le résultat net et la moyenne des capitaux propres (exercice précédent plus exercice sous revue divisé par deux)

Le ratio de couverture des dettes courantes par les actifs courants était de 9.8 (exercice précédent: 8.6). Ce ratio démontre une structure très saine des positions courantes du bilan.

Les capitaux propres du Groupe s'élevaient à CHF 12.2 mia à la fin de l'exercice sous revue (exercice précédent: CHF 12.3 mia). Le ratio des capitaux propres atteignait 87.3% (exercice précédent: 86.1%).

Evolution des liquidités

(mio CHF)	2024	2023
Liquidités et équivalents de liquidités au 1er janvier	1 616	2 176
Flux de trésorerie liés aux activités opérationnelles	333	615
Flux de trésorerie liés aux activités d'investissement	-470	-768
Flux de trésorerie liés aux activités de financement (incl. variations de change sur les liquidités)	-382	-407
Liquidités et équivalents de liquidités au 31 décembre	1 097	1 616

Le cash-flow opérationnel après impôt s'est élevé à CHF 333 mio pour l'exercice sous revue, en diminution de 45.9% par rapport à l'exercice précédent. Tous segments confondus, Swatch Group a investi au total CHF 568 mio dans les actifs d'exploitation¹⁾ durant l'exercice sous revue (exercice précédent: CHF 803 mio).

La distribution du dividende de CHF 335 mio (exercice précédent: CHF 311 mio) était le principal élément influençant les flux de trésorerie liés aux activités de financement. Les liquidités nettes²⁾ s'élevaient à CHF 1 376 mio à la fin de l'année (exercice précédent: CHF 1 988 mio).

3. Perspectives

L'année 2025 promet une dynamique positive au niveau mondial. La vaste base industrielle du Groupe ainsi que la forte présence des marques, avec de nombreux nouveaux produits extraordinaires dans tous les segments de prix, laissent présager une évolution positive en 2025. La demande en Chine restera modérée. Il est attendu à ce que les habitudes et le comportement des consommateurs chinois continuent à évoluer. Cela offrira de nombreuses nouvelles opportunités aux marques du Groupe, fortement positionnées.

1) Investissements en immobilisations corporelles, en immobilisations incorporelles et en d'autres actifs non courants conformément au tableau des flux de trésorerie

2) Liquidités et équivalents de liquidités ainsi que placements financiers, titres et instruments financiers dérivés déduction faite des dettes financières à court terme et des instruments financiers dérivés passifs

COMPTE DE RÉSULTAT CONSOLIDÉ

	Notes	2024 mio CHF	%	2023 mio CHF	%
Chiffre d'affaires net	(4, 5a)	6 735	100.0	7 888	100.0
Autres produits opérationnels	(5b)	263	3.9	136	1.7
Variation des stocks		213	3.2	687	8.7
Marchandises et matières achetées		-1 345	-20.0	-1 864	-23.6
Charges de personnel	(11)	-2 506	-37.2	-2 550	-32.3
Amortissements et dépréciations sur immobilisations corporelles	(8)	-368	-5.5	-346	-4.4
Amortissements et dépréciations sur immobilisations incorporelles	(9)	-48	-0.7	-44	-0.6
Autres charges opérationnelles	(6a)	-2 640	-39.2	-2 716	-34.4
Résultat opérationnel		304	4.5	1 191	15.1
Autres produits et charges financiers	(18)	44	0.6	-36	-0.5
Charges d'intérêts	(18)	-3	-0.0	-4	-0.0
Part au résultat d'entreprises associées et joint ventures	(18, 32)	-2	-0.0	-1	-0.0
Résultat ordinaire		343	5.1	1 150	14.6
Résultat hors exploitation	(5c)	2	0.0	2	0.0
Résultat avant impôts sur le bénéfice		345	5.1	1 152	14.6
Impôts sur le bénéfice	(27b)	-126	-1.8	-262	-3.3
Résultat net		219	3.3	890	11.3
Attribuable aux actionnaires The Swatch Group SA		193		869	
Attribuable aux intérêts minoritaires		26		21	
Résultat par action en CHF	(15)				
Actions nominatives					
Résultat de base par action		0.75		3.35	
Résultat dilué par action		0.75		3.35	
Actions au porteur					
Résultat de base par action		3.74		16.76	
Résultat dilué par action		3.74		16.75	

Les notes annexées font partie intégrante des comptes annuels consolidés.

BILAN CONSOLIDÉ

Actif	Notes	31.12.2024		31.12.2023	
		mio CHF	%	mio CHF	%
Actifs courants					
Liquidités et équivalents de liquidités	(19)	1 103	7.9	1 683	11.8
Placements financiers, titres et instruments financiers dérivés	(20)	293	2.1	380	2.7
Créances sur ventes et prestations de services	(5d)	612	4.3	672	4.7
Autres actifs courants	(22)	107	0.8	195	1.4
Stocks	(7)	7 641	54.6	7 309	51.4
Actifs de régularisation	(23)	250	1.8	263	1.8
Total des actifs courants		10 006	71.5	10 502	73.8
Actifs non courants					
Immobilisations corporelles	(8)	3 162	22.6	3 029	21.3
Immobilisations incorporelles	(9)	151	1.1	153	1.1
Participations dans des entreprises associées et joint ventures	(32)	34	0.2	13	0.1
Autres actifs non courants	(26)	186	1.3	84	0.6
Actifs d'impôts différés	(27d)	453	3.3	448	3.1
Total des actifs non courants		3 986	28.5	3 727	26.2
Total de l'actif		13 992	100.0	14 229	100.0

Les notes annexées font partie intégrante des comptes annuels consolidés.

BILAN CONSOLIDÉ

Passifs et capitaux propres	Notes	31.12.2024		31.12.2023	
		mio CHF	%	mio CHF	%
Passifs courants					
Dettes financières et instruments financiers dérivés	(21)	20	0.2	75	0.5
Fournisseurs		270	1.9	317	2.2
Autres passifs	(24)	213	1.5	164	1.2
Provisions	(10)	95	0.7	97	0.7
Passifs de régularisation	(25)	424	3.0	567	4.0
Total des passifs courants		1 022	7.3	1 220	8.6
Passifs non courants					
Dettes financières	(21)	2	0.0	2	0.0
Passifs d'impôts différés	(27d)	507	3.7	516	3.6
Engagements de prévoyance	(12)	44	0.3	42	0.3
Provisions	(10)	71	0.5	64	0.5
Passifs de régularisation	(25)	129	0.9	127	0.9
Total des passifs non courants		753	5.4	751	5.3
Total des passifs		1 775	12.7	1 971	13.9
Capitaux propres					
Capital-actions	(14a)	118		118	
Réserves de capital	(14b)	-978		-971	
Actions propres	(14d)	-132		-114	
Goodwill compensé		-1 416		-1 352	
Écarts de conversion		-754		-900	
Résultats accumulés		15 274		15 416	
Capitaux propres des actionnaires The Swatch Group SA		12 112	86.6	12 197	85.7
Intérêts minoritaires		105	0.7	61	0.4
Total des capitaux propres		12 217	87.3	12 258	86.1
Total des passifs et des capitaux propres		13 992	100.0	14 229	100.0

Les notes annexées font partie intégrante des comptes annuels consolidés.

TABLEAU DES FLUX DE TRÉSORERIE CONSOLIDÉS

(mio CHF)	Notes	2024	2023
Activités opérationnelles			
Résultat net		219	890
Part au résultat d'entreprises associées et joint ventures	(32)	2	1
Impôts sur le bénéfice	(27b)	126	262
Amortissements sur actifs non-courants	(8, 9)	414	390
Dépréciations	(8, 9)	2	0
Variation des provisions et engagements de prévoyance		4	16
Gains/pertes sur la vente d'actifs non courants		1	-2
Gains/pertes sur titres de placement valorisés à la juste valeur		4	-12
Charges pour le plan d'intéressement du personnel	(13)	7	8
Autres éléments non monétaires		-39	81
Variation du fonds de roulement:			
- Créances sur ventes et prestations de services		71	-72
- Stocks		-220	-698
- Autres actifs courants et actifs de régularisation		32	-73
- Fournisseurs		-30	25
- Autres passifs et passifs de régularisation		-60	26
Dividendes des entreprises associées et joint ventures	(32)	2	1
Impôts sur le bénéfice payés	(27c)	-202	-228
Flux de trésorerie liés aux activités opérationnelles		333	615
Activités d'investissement			
Investissements en immobilisations corporelles		-503	-730
Désinvestissements d'immobilisations corporelles		3	20
Subventions publiques liées à des actifs		1	0
Investissements en immobilisations incorporelles		-46	-55
Désinvestissements d'immobilisations incorporelles		2	1
Investissements en autres actifs non courants		-19	-18
Désinvestissements d'autres actifs non courants		9	12
Acquisitions de sociétés du Groupe - net de liquidités		0	-2
Rachat de parts minoritaires	(31c)	-6	0
Investissements en placements financiers courants et titres		-241	-439
Désinvestissements de placements financiers courants et titres		330	443
Flux de trésorerie liés aux activités d'investissement		-470	-768
Activités de financement			
Dividendes versés aux actionnaires	(16)	-335	-311
Dividendes versés aux actionnaires minoritaires		-23	-17
Achat d'actions propres		-50	0
Vente d'actions propres		1	1
Variation des dettes financières non courantes		0	0
Variation des dettes financières courantes		-3	0
Flux de trésorerie liés aux activités de financement		-410	-327
Effet net des variations de change sur les liquidités		28	-80
Variation des liquidités et équivalents de liquidités		-519	-560
Variation des liquidités et équivalents de liquidités			
- Etat au début de l'exercice		1 616	2 176
- Etat à la fin de l'exercice	(19)	1 097	-560

Les notes annexées font partie intégrante des comptes annuels consolidés.

ÉVOLUTION DES CAPITAUX PROPRES CONSOLIDÉS

Attribuable aux actionnaires The Swatch Group SA									
(mio CHF)	Capital-actions (Note 14a)	Réserves de capital (Note 14b)	Actions propres (Note 14d)	Goodwill compensé	Ecart de conversion	Résultats accumulés	Total	Intérêts minoritaires	Total des capitaux propres
Etat au 31 décembre 2022	118	-971	-123	-1 350	-547	14 858	11 985	66	12 051
Résultat net						869	869	21	890
Ecart de conversion des entités étrangères					-353		-353	-9	-362
Variation du goodwill (Note 33)				-2			-2		-2
Dividendes versés						-311	-311	-17	-328
Plan d'intéressement du personnel (Note 13)		0	9				9		9
Achat d'actions propres							0		0
Transactions avec minoritaires							0		0
Etat au 31 décembre 2023	118	-971	-114	-1 352	-900	15 416	12 197	61	12 258
Résultat net						193	193	26	219
Ecart de conversion des entités étrangères					146		146	7	153
Variation du goodwill (Note 33)				-5			-5		-5
Dividendes versés						-335	-335	-23	-358
Plan d'intéressement du personnel (Note 13)		-3	9				6		6
Achat d'actions propres			-50				-50		-50
Transactions avec minoritaires (Note 31c)		-4	23	-59			-40	34	-6
Etat au 31 décembre 2024	118	-978	-132	-1 416	-754	15 274	12 112	105	12 217

Les notes annexées font partie intégrante des comptes annuels consolidés

ANNEXE AUX COMPTES ANNUELS CONSOLIDÉS

INFORMATIONS GÉNÉRALES

1. Informations générales

The Swatch Group SA et ses filiales (collectivement le Groupe) est un groupe international actif dans le secteur des montres terminées et des bijoux au travers de 16 marques couvrant tous les segments de marché et de prix. A cela s'ajoute une position industrielle très forte avec un haut degré d'intégration verticale dans le secteur production de mouvements et composants horlogers de même que dans le secteur systèmes électroniques.

The Swatch Group SA est une société anonyme constituée et domiciliée en Suisse. Son siège social est situé à Neuchâtel, Faubourg de l'Hôpital 3. Son siège administratif se trouve à Bienne, Faubourg du Lac 6.

Les actions du The Swatch Group SA sont cotées en Suisse dans le Swiss Reporting Standard de la SIX Swiss Exchange, sous les numéros ISIN CH0012255144 (actions nominatives) et CH0012255151 (actions au porteur). Les actions au porteur sont intégrées dans les indices SLI, SMIM, SPI (M), SPI Extra et UBS 100 et les actions nominatives dans les indices SPI (M), SPI Extra, SPI ex SLI et UBS 100. Par ailleurs, les titres du Swatch Group sont aussi cotés à la BX Berne eXchange.

Les présents comptes consolidés ont été approuvés par le Conseil d'administration le 5 mars 2025 et seront soumis pour approbation à l'Assemblée générale ordinaire du 21 mai 2025.

2. Principes d'établissement des comptes

a. Principes comptables

Les présents comptes consolidés donnent une image fidèle du patrimoine, de la situation financière et des résultats («true and fair view») de Swatch Group. Ils ont été établis en conformité avec l'ensemble des Recommandations relatives à la présentation des comptes (Swiss GAAP RPC). La base pour l'établissement et la présentation des comptes consolidés du Groupe sont les comptes annuels individuels des sociétés du Groupe établis au 31 décembre en vertu de principes standardisés pour la présentation des comptes. Les comptes consolidés sont établis selon le principe du coût historique (à l'exception des titres de placement et instruments dérivés qui sont enregistrés à la juste valeur) et reposent sur l'hypothèse de la continuité de l'exploitation. Ils sont présentés en francs suisses (CHF). Sauf indication contraire, tous les montants sont arrondis au million le plus proche.

b. Modifications des principes comptables

La nouvelle norme *RPC 28 Subventions publiques*, qui est entrée en vigueur le 1er janvier 2024, n'a pas eu d'impact significatif sur les états financiers consolidés. Des informations plus détaillées sont publiées dans la Note 5b.

La norme *RPC 30 Comptes consolidés*, qui comprend les exigences supplémentaires pour les comptes consolidés, a été révisée et mise en vigueur au 1er janvier 2024. Les changements concernent principalement la comptabilisation des acquisitions progressives de parts, du goodwill ainsi que des différences de conversion résultant de prêts internes au groupe ayant le caractère de fonds propres. La norme révisée exige désormais, entre autres, l'identification et la comptabilisation séparées des actifs incorporels qui n'ont pas été comptabilisés jusqu'à présent par la société acquise, dans la mesure où ils sont pertinents pour la prise de contrôle. En outre, les différences de conversion cumulées doivent être comptabilisées dans le résultat de la période non seulement lors de la vente d'une filiale étrangère, mais aussi en cas de liquidation ou de fermeture. Les conséquences financières de la norme révisée se limitent à la comptabilisation séparée des actifs incorporels pertinents pour la prise de décision d'acquisitions, ainsi qu'à la comptabilisation dans le compte de résultat des écarts de conversion cumulés de sociétés liquidées ou fermées. Les principes comptables relatifs aux Immobilisations incorporelles [Note 9], Consolidation [Note 30] et Goodwill [Note 33] ont été adaptés en conséquence.

Aucune autre modification des normes n'a été publiée.

c. Estimations et jugements

L'établissement des états financiers consolidés en conformité avec les Swiss GAAP RPC fait appel à certaines estimations et jugements quant à l'établissement des comptes. Ceux-ci influencent les actifs et passifs, les charges et les revenus ainsi que les engagements conditionnels. Ces estimations et jugements sont continuellement revus et sont fondés sur les expériences historiques et d'autres facteurs, notamment sur des anticipations d'événements futurs dont il est raisonnable d'admettre qu'ils puissent se produire au vu des circonstances. Les résultats effectifs peuvent différer de ces estimations. La Direction du Groupe examine continuellement et révisé si nécessaire, les estimations et hypothèses sous-jacentes. Toute modification est comptabilisée dans la période lors de laquelle l'estimation a été révisée.

ANNEXE AUX COMPTES CONSOLIDÉS

INFORMATIONS GÉNÉRALES

Les principales estimations, jugements et hypothèses concernent principalement les positions suivantes:

Stocks. [Note 7] Les stocks comportant un risque de marché ou ayant une rotation insuffisante sont régulièrement analysés par les sociétés du Groupe sur la base des instructions du Groupe et, si nécessaire, dépréciés à leur valeur de marché nette réalisable. Les données historiques, les besoins futurs et le cycle de vie des produits sont pris en considération.

Provisions. [Note 10] Les provisions pour garantie sont calculées individuellement par société sur la base de valeurs empiriques actualisées en permanence, tels que les volumes de réparation et de retour attendus. Les provisions pour les obligations de remise en état sont régulièrement adaptées aux estimations actuelles. Les provisions pour restructuration sont comptabilisées lorsqu'une décision de la Direction crée une attente fondée de la part de tiers quant à la réalisation d'une restructuration. Ces provisions sont ensuite ajustées en permanence pour refléter les estimations actuelles.

Impôts sur le bénéfice. [Note 27] Le Groupe opère dans le monde entier et est soumis à l'imposition dans 37 pays. Le Groupe respecte sans exception les lois fiscales et paye des impôts où la valeur économique est créée. Les transactions internes au Groupe sont conclues aux conditions de marché. Le Groupe publie annuellement le montant d'impôt payé ainsi que des chiffres fiscaux clés dans la déclaration par pays («Country-by-Country Reporting»). Les calculs des impôts courants et des impôts différés sont basés sur les lois fiscales en vigueur. De nouvelles circonstances, telles que la modification des taux d'imposition, des systèmes fiscaux, la possibilité de compenser les pertes reportées ou l'évaluation des effets des contrôles fiscaux en cours, peuvent avoir un effet significatif sur les obligations ou créances fiscales existantes des sociétés du Groupe. Le Groupe clarifie proactivement et systématiquement ses positions fiscales avec des experts fiscaux afin d'exclure des incertitudes fiscales et s'engage à une coopération transparente avec les autorités fiscales.

Le projet BEPS 2.0 lancé par l'OCDE concernant l'imposition minimale globale des entreprises réalisant un chiffre d'affaires annuel de plus de EUR 750 mio est entré en vigueur le 1er janvier 2024 dans plusieurs pays, dont la Suisse. Les nouvelles règles de la norme fiscale minimale n'ont entraîné que des impôts supplémentaires non significatifs de moins de CHF 1 mio dans les comptes annuels 2024. Ceci, d'une part, parce que la Suisse n'a introduit qu'un impôt supplémentaire domestique au 1er janvier 2024 et que le Groupe affiche en Suisse un taux d'imposition effectif supérieur à 15%. D'autre part, à l'étranger, seule la succursale en Irlande est soumise à un impôt différentiel en 2024. A partir de 2025, la Suisse va introduire l'imposition internationale complémentaire IIR (Income Inclusion Rule) et va prélever des impôts supplémentaires sur les bénéfices des sociétés du Swatch Group à l'étranger qui sont imposés localement à un taux inférieur à 15%. Le Groupe s'attend à ce que ces impôts supplémentaires ne soient pas matériels et concerneront principalement les pays du Moyen-Orient, ainsi que Macau SAR et l'Irlande.

3. Événements postérieurs à la date de clôture

Aucun événement majeur n'est survenu après la date de clôture du bilan.

ANNEXE AUX COMPTES ANNUELS CONSOLIDÉS

POSITIONS OPÉRATIONNELLES IMPORTANTES

4. Informations sectorielles

a. Informations concernant les secteurs opérationnels

Les segments opérationnels sont présentés en cohérence avec le reporting interne adressé à la Direction générale du Groupe. Bien que les activités du Groupe se déroulent au niveau mondial, la gestion reste orientée sur le portefeuille de produits. Ceci se reflète dans le modèle de gestion par divisions et la structure organisationnelle du Groupe, ainsi que dans ses systèmes internes d'information financière.

Les activités du Groupe sont organisées en de nombreuses unités d'affaires individuelles (centres de profit). Ces dernières sont regroupées dans les segments opérationnels suivants:

- Montres & Bijoux Conception, production et commercialisation de montres et de bijoux
- Systèmes électroniques Conception, production et commercialisation de composants électroniques, activités de chronométrage sportif

Le chiffre d'affaires des segments opérationnels est généré essentiellement par l'activité de manufacture et la vente de produits à des clients tiers ou aux autres segments.

Les activités regroupées sous la rubrique Corporate ne satisfont pas aux critères pour former un segment opérationnel, mais sont présentées distinctement. Elles comprennent les activités du Groupe en matière de holding, finance, recherche et développement, gestion immobilière et plusieurs autres sociétés. Les écritures d'élimination des ventes inter-segments sont incluses dans la rubrique Eliminations.

Les ventes internes au Groupe sont comptabilisées au prix du marché. Les coûts des segments sont ceux qui sont directement attribuables aux segments. Les coûts centraux relatifs à la Direction, la communication, aux ressources humaines, aux finances, à la trésorerie et aux services juridiques et fiscaux du Groupe ne sont pas affectés aux segments opérationnels mais restent dans la rubrique Corporate.

2024 (mio CHF)	Montres & Bijoux	Systèmes électroniques	Corporate	Eliminations	Total
- Tiers	6 415	316	4		6 735
- Groupe	3	14	4	-21	0
Chiffre d'affaires net	6 418	330	8	-21	6 735
Résultat opérationnel	410	12	-118	0	304
- En % du chiffre d'affaires net	6.4%	3.6%			4.5%
2023 (mio CHF)	Montres & Bijoux	Systèmes électroniques	Corporate	Eliminations	Total
- Tiers	7 544	340	4		7 888
- Groupe	2	19	5	-26	0
Chiffre d'affaires net	7 546	359	9	-26	7 888
Résultat opérationnel	1 298	27	-134	0	1 191
- En % du chiffre d'affaires net	17.2%	7.5%			15.1%

ANNEXE AUX COMPTES ANNUELS CONSOLIDÉS

POSITIONS OPÉRATIONNELLES IMPORTANTES

b. Chiffres d'affaires net par région

(mio CHF)	2024	2023
Suisse	500	579
Europe autres	1 368	1 543
Total Europe	1 868	2 122
Chine élargie	1 833	2 630
Asie autres	1 722	1 796
Total Asie	3 555	4 426
Total Amérique	1 188	1 198
Total Océanie	93	106
Total Afrique	31	36
Total	6 735	7 888

Pour les informations géographiques, le chiffre d'affaires est rapporté selon les destinations apparaissant sur les factures.

5. Produits et créances sur ventes et prestations de services

a. Chiffres d'affaires net

Le chiffre d'affaires net est constitué du produit économique provenant de la vente de biens et de prestations de services dans le cadre de l'activité commerciale habituelle et pendant la période rapportée. Les réductions sur ventes (escomptes, rabais et autres réductions de prix) ainsi que les remises à des tiers (commissions et éventuelles taxes sur la valeur ajoutée) sont déjà prises en compte dans le chiffre d'affaires net. Tous les chiffres d'affaires internes au Groupe sont éliminés lors de la consolidation.

Les produits sont comptabilisés lorsqu'une société du Groupe a transféré à l'acheteur les risques et avantages liés aux biens et le pouvoir d'en disposer, et que la recouvrabilité de la créance associée est raisonnablement garantie. Les revenus provenant de prestations de services sont enregistrés dans la période où la prestation a été fournie. Les délimitations pour rabais accordés aux clients sont constituées dans la même période que les ventes y donnant droit selon les termes du contrat. Lors d'activités d'intermédiaire, seule la valeur de la propre prestation est enregistrée. Lorsque les opérations commerciales comportent des éléments multiples identifiables, ceux-ci sont enregistrés et évalués séparément. De telles opérations sont très rarement constatées dans le Groupe.

(mio CHF)	2024	2023
Ventes de biens	6 708	7 864
Prestations de services	27	24
Total du chiffre d'affaires net	6 735	7 888

b. Autres produits opérationnels

Les autres produits opérationnels comprennent les produits des prestations de chronométrage fournies lors des Jeux Olympiques, les prestations d'assurance, les revenus locatifs, les prestations propres activées ainsi que les subventions publiques.

Les subventions publiques selon la RPC 28 peuvent être liées à des actifs ou au résultat. Les contributions liées à des actifs sont inscrites au bilan sous les *Passifs de régularisation* (méthode brute) et comptabilisées dans le compte de résultat avec incidence sur le résultat pendant la durée d'utilisation de l'actif. La comptabilisation des contributions liées au résultat s'effectue dans le compte de résultat en même temps que les charges correspondantes.

Durant l'exercice sous revue, les autres produits opérationnels s'élevaient au total à CHF 263 mio, dont CHF 2 mio de subventions publiques (exercice précédent: CHF 136 mio, dont CHF 2 mio de subventions publiques). Ni dans l'exercice sous revue, ni lors de l'année précédente, les subventions publiques n'étaient liées à des conditions à remplir ou ne comprenaient des obligations de remboursement. L'augmentation des *Autres produits opérationnels* au cours de l'exercice sous revue s'explique principalement par les services de chronométrage fournis lors des Jeux Olympiques de Paris.

c. Résultat hors exploitation

Le résultat hors exploitation contenait uniquement le résultat net sur immeubles de placement.

ANNEXE AUX COMPTES ANNUELS CONSOLIDÉS

POSITIONS OPÉRATIONNELLES IMPORTANTES

d. Créances sur ventes et prestations de services

Les créances sur ventes et prestations de services sont comptabilisées sur la base du montant initial net de la facture diminué d'une provision pour toute créance douteuse (ducroire).

Des corrections de valeur sont comptabilisées pour les créances échues depuis plus de 12 mois ou pour lesquelles un risque spécifique a été constaté. Etant donné que la plupart des clients ne font pas l'objet d'une notation spécifique, leur solvabilité est évaluée par des départements locaux de contrôle du risque de crédit, qui prennent en compte leurs actifs, leur situation financière, leur historique ainsi que d'autres facteurs.

Les corrections de valeur sur les créances douteuses sont définitivement comptabilisées si, d'un point de vue objectif, le Groupe ne sera pas en mesure d'encaisser la créance. Les corrections de valeurs sur les créances ainsi que les pertes sur débiteurs sont enregistrées dans les autres charges opérationnelles.

(mio CHF)	31.12.2024	31.12.2023
Créances sur ventes et prestations de services brutes	618	678
Ducroire	-6	-6
Total des créances sur ventes et prestations de services nettes	612	672

L'évolution de la provision pour créances sur ventes et prestations de services (ducroire) peut être résumée comme suit:

(mio CHF)	2024	2023
Solde au 1er janvier	-6	-8
Ecart de conversion	0	0
Utilisation	1	1
Dissolution	0	1
Dotation	-1	0
Solde au 31 décembre	-6	-6

6. Charges

a. Autres charges opérationnelles

(mio CHF)	2024	2023
Marketing, vente et administration	-1 051	-1 204
Sous-traitance et autres coûts directs de vente	-353	-380
Maintenance, loyers et énergie	-1 023	-1 057
Autres charges d'exploitation	-213	-75
Total des autres charges opérationnelles	-2 640	-2 716

b. Frais de recherche et de développement

Les frais totaux des activités de recherche et de développement s'élevaient à CHF 273 mio durant l'exercice sous revue, ce qui représentait 4.1% du chiffre d'affaires net (exercice précédent: CHF 275 mio ou 3.5%).

ANNEXE AUX COMPTES ANNUELS CONSOLIDÉS

POSITIONS OPÉRATIONNELLES IMPORTANTES

7. Stocks

Les stocks sont évalués à leur coût d'acquisition ou de revient ou à leur valeur de marché nette si celle-ci est inférieure. Les es-comptes reçus sont considérés comme des réductions des coûts d'acquisition. Le coût de revient comprend tous les coûts de matières et de fabrication directement imputables ainsi que les frais généraux occasionnés pour le transport des stocks à leur lieu de stockage dans leur état actuel.

Les coûts d'acquisition sont déterminés selon le principe du prix moyen pondéré. Certaines sociétés de production valorisent les stocks qu'elles produisent elles-mêmes selon la méthode des coûts standards. Ceux-ci étant revus et actualisés régulièrement, cette approche tend à se rapprocher de la méthode du prix moyen pondéré. Des corrections de valeur appropriées sont enregistrées sur les stocks ayant un taux de rotation insuffisant.

(mio CHF)	31.12.2024	31.12.2023
Matières premières, matières auxiliaires et consommables	660	690
Produits en cours de fabrication	408	565
Produits semi-finis	2 287	2 117
Produits finis	3 918	3 565
Pièces destinées au service après-vente	368	372
Total des stocks	7 641	7 309

Les stocks présentant un risque d'obsolescence ont été ramenés à leur valeur de marché nette avec l'impact suivant :

(mio CHF)	2024	2023
Abattements supplémentaires	-47	-53
Extournes d'abattements	8	3
Impact net dans le compte de résultat	-39	-50

8. Immobilisations corporelles

Les immobilisations corporelles d'exploitation (immeubles de placement y compris) sont portées au bilan au coût d'acquisition ou de revient, déduction faite des amortissements économiquement nécessaires et des éventuelles dépréciations de valeur. Les coûts d'acquisition incluent le prix d'achat et les dépenses directement attribuables à la mise en service de l'élément considéré. Les investissements dans les immobilisations corporelles existantes ne sont capitalisés que si leur valeur d'usage s'en voit durablement accrue ou si leur durée de vie en est sensiblement prolongée. Les prestations propres ne sont capitalisées que si elles sont clairement identifiables, si leurs coûts peuvent être déterminés de manière fiable et si elles apportent au Groupe un avantage économique mesurable sur plusieurs années. Les coûts de maintenance et de réparations sans plus-value sont imputés directement au compte de résultat de l'exercice en cours.

Les amortissements sont calculés selon la méthode linéaire en fonction de la durée de vie économique de l'actif. Les durées d'amortissement maximales appliquées sont les suivantes:

- Terrains	aucun amortissement
- Bâtiments d'exploitation	30 ans
- Immeubles administratifs	40 ans
- Immeubles de placement	50 ans
- Installations techniques et machines	15 ans
- Autres installations et mobilier	15 ans

Les immeubles de placement comprennent principalement des bâtiments commerciaux et résidentiels loués à des tiers. La position *Acomptes et immobilisations en cours* comprend les bâtiments en construction ainsi que les acomptes non remboursables pour des terrains et des bâtiments. Le Groupe n'inscrit pas au bilan les charges d'intérêts payées durant la phase de construction.

Dépréciation d'actifs

L'actualité de la valeur des actifs non courants est vérifiée à chaque clôture du bilan. Une estimation de la valeur nette réalisable de l'actif concerné est effectuée si des indices de dépréciation durable se présentent. La valeur nette réalisable correspond à la valeur la plus élevée de la valeur nette du marché et de la valeur d'usage. Lorsque la valeur nette réalisable d'un actif ne peut être déterminée, le Groupe procède à une estimation au niveau de la plus petite unité génératrice de trésorerie à laquelle l'actif concerné appartient. Quand la valeur comptable d'un actif est supérieure à sa valeur nette réalisable, une dépréciation de valeur est constatée et comptabilisée dans le compte de résultat.

ANNEXE AUX COMPTES ANNUELS CONSOLIDÉS

POSITIONS OPÉRATIONNELLES IMPORTANTES

(mio CHF)	Terrains, constructions et immeubles	Installations techniques et machines	Autres installations et mobilier	Acomptes et immob. en cours	Total
Valeurs d'acquisition historiques au 31 décembre 2023	2 923	4 361	854	71	8 209
Ecart de conversion	17	31	15	2	65
Investissements	38	261	115	74	488
Désinvestissements	-6	-171	-29	-4	-210
Cessions d'entreprises (Note 31)	0	0	-19	0	-19
Transferts	14	-10	13	-17	0
Valeurs d'acquisition historiques au 31 décembre 2024	2 986	4 472	949	126	8 533
Amortissements cumulés au 31 décembre 2023	-1 178	-3 414	-587	-1	-5 180
Ecart de conversion	-5	-22	-12	0	-39
Amortissements de l'année	-78	-194	-94	0	-366
Dépréciations	0	0	0	-2	-2
Amortissements sur désinvestissements	6	162	34	3	205
Amortissements cumulés sur cessions d'entreprises (Note 31)	0	0	11	0	11
Transferts	0	0	0	0	0
Amortissements cumulés au 31 décembre 2024	-1 255	-3 468	-648	0	-5 371
Valeurs nettes au bilan					
Etat au 31 décembre 2023	1 745	947	267	70	3 029
Etat au 31 décembre 2024	1 731	1 004	301	126	3 162
dont immeubles de placement au 31.12.2024	529				
dont terrains non bâtis au 31.12.2024	31				

(mio CHF)	Terrains, constructions et immeubles	Installations techniques et machines	Autres installations et mobilier	Acomptes et immob. en cours	Total
Valeurs d'acquisition historiques au 31 décembre 2022	2 657	4 219	838	83	7 797
Ecart de conversion	-51	-64	-54	-1	-170
Investissements	263	313	105	55	736
Désinvestissements	-9	-102	-43	0	-154
Transferts	63	-5	8	-66	0
Valeurs d'acquisition historiques au 31 décembre 2023	2 923	4 361	854	71	8 209
Amortissements cumulés au 31 décembre 2022	-1 129	-3 370	-591	-1	-5 091
Ecart de conversion	16	48	42	0	106
Amortissements de l'année	-76	-192	-78	0	-346
Dépréciations	0	0	0	0	0
Amortissements sur désinvestissements	9	100	42	0	151
Transferts	2	0	-2	0	0
Amortissements cumulés au 31 décembre 2023	-1 178	-3 414	-587	-1	-5 180
Valeurs nettes au bilan					
Etat au 31 décembre 2022	1 528	849	247	82	2 706
Etat au 31 décembre 2023	1 745	947	267	70	3 029
dont immeubles de placement au 31.12.2023	527				
dont terrains non bâtis au 31.12.2023	29				

ANNEXE AUX COMPTES ANNUELS CONSOLIDÉS

POSITIONS OPÉRATIONNELLES IMPORTANTES

9. Immobilisations incorporelles

Frais de développement activés

Les frais de recherche sont comptabilisés en charge lorsque ceux-ci sont encourus. Les frais de développement sont activés s'ils peuvent être reconnus comme immobilisations incorporelles capables de générer des avantages économiques futurs et si les coûts de ces actifs peuvent être évalués de manière fiable. Les autres frais de développement sont comptabilisés en charge dès que encourus. Dès la production commerciale du produit, les frais de développement activés sont amortis linéairement sur leur durée de vie estimée (au maximum cinq ans).

Software

Cette rubrique comprend notamment les positions suivantes :

- Les licences achetées donnant droit à l'utilisation de nouvelles technologies ou de logiciels. Elles sont amorties sur leur durée de vie estimée (au maximum cinq ans).
- Les logiciels développés à l'interne. Ces coûts sont reconnus comme immobilisations incorporelles, s'il est probable que des avantages économiques futurs soient générés. Les coûts comprennent les charges de personnel interne de développement des logiciels et la part directe des frais généraux connexes. Les coûts capitalisés au bilan sont amortis linéairement sur la durée de vie économique (au maximum cinq ans).

Autres immobilisations incorporelles

Cette rubrique comprend notamment les positions suivantes :

- Les pas-de-porte (Key Money) pour l'exploitation de points de vente implantés dans des endroits stratégiques. Lorsqu'il existe un marché pour ceux-ci, ils sont comptabilisés au titre des immobilisations incorporelles et amortis linéairement sur la durée d'utilité des locaux, tout au plus sur 20 ans. En revanche, les pas-de-porte non récupérables ou dont une éventuelle récupération dépend de certaines conditions sont considérés comme des loyers payés d'avance et figurent dans la rubrique Autres actifs non courants (voir Note 26).
- Les brevets et des droits d'utilisation
- Les projets de développement et de software pas encore terminés. Ceux-ci sont transférés dans leurs catégories respectives après la clôture des projets.
- Autres immobilisations incorporelles telles que des marques, droits d'utilisation ou listes de clients.

Goodwill

Les goodwill résultant d'acquisitions sont imputés en déduction des capitaux propres au moment de l'achat. Les effets d'une inscription à l'actif et d'un amortissement théorique du goodwill sont présentés dans la Note 33.

Dépréciation d'actifs

Les principes de comptabilisation d'une correction de valeur sur des actifs non courants sont décrits dans la Note 8.

ANNEXE AUX COMPTES ANNUELS CONSOLIDÉS

POSITIONS OPÉRATIONNELLES IMPORTANTES

(mio CHF)	Frais de développement activés	Software	Autres immobilisations incorporelles	Total
Valeurs d'acquisition historiques au 31 décembre 2023	287	246	99	632
Ecart de conversion	0	1	1	2
Investissements	3	15	28	46
Désinvestissements	-21	-6	-5	-32
Transferts	6	6	-12	0
Valeurs d'acquisition historiques au 31 décembre 2024	275	262	111	648
Amortissements cumulés au 31 décembre 2023	-226	-209	-44	-479
Ecart de conversion	0	-1	0	-1
Amortissements de l'année	-26	-18	-4	-48
Dépréciations	0	0	0	0
Amortissements sur désinvestissements	21	6	4	31
Transferts	0	0	0	0
Amortissements cumulés au 31 décembre 2024	-231	-222	-44	-497
Valeurs nettes au bilan				
Etat au 31 décembre 2023	61	37	55	153
Etat au 31 décembre 2024	44	40	67	151

(mio CHF)	Frais de développement activés	Software	Autres immobilisations incorporelles	Total
Valeurs d'acquisition historiques au 31 décembre 2022	243	236	126	605
Ecart de conversion	0	-4	-3	-7
Investissements	16	15	24	55
Désinvestissements	-6	-9	-6	-21
Transferts	34	8	-42	0
Valeurs d'acquisition historiques au 31 décembre 2023	287	246	99	632
Amortissements cumulés au 31 décembre 2022	-208	-204	-47	-459
Ecart de conversion	0	3	2	5
Amortissements de l'année	-23	-16	-5	-44
Dépréciations	0	0	0	0
Amortissements sur désinvestissements	5	8	6	19
Transferts	0	0	0	0
Amortissements cumulés au 31 décembre 2023	-226	-209	-44	-479
Valeurs nettes au bilan				
Etat au 31 décembre 2022	35	32	79	146
Etat au 31 décembre 2023	61	37	55	153

ANNEXE AUX COMPTES ANNUELS CONSOLIDÉS

POSITIONS OPÉRATIONNELLES IMPORTANTES

10. Provisions

Des provisions sont constituées:

- si le Groupe a des obligations actuelles juridiques ou implicites découlant d'événements passés;
- si une sortie de fonds devient probable pour couvrir ces obligations; et
- si le montant de l'obligation peut être estimé de manière fiable.

Lorsque le Groupe s'attend au remboursement de tout ou partie de la provision, par exemple en raison d'un contrat d'assurance, le remboursement est comptabilisé comme une créance distincte, si et seulement si le Groupe a la quasi-certitude de le recevoir. La charge liée à la provision est présentée dans le compte de résultat, diminuée du montant comptabilisé au titre d'un remboursement. L'impact de l'actualisation des provisions non courantes n'est pas comptabilisé car cet effet est estimé non significatif.

(mio CHF)	Garanties	Risques juridiques	Remise en état	Autres	Total
Etat au 31 décembre 2022	90	4	34	27	155
Ecart de conversion	-5	0	-3	-2	-10
Provisions additionnelles	84	2	7	14	107
Provisions dissoutes	-3	-2	-1	-1	-7
Provisions utilisées durant l'année	-70	-1	-3	-10	-84
Etat au 31 décembre 2023	96	3	34	28	161
<i>dont provisions courantes</i>	<i>66</i>	<i>2</i>	<i>6</i>	<i>23</i>	<i>97</i>
<i>dont provisions non courantes</i>	<i>30</i>	<i>1</i>	<i>28</i>	<i>5</i>	<i>64</i>
Ecart de conversion	2	0	0	1	3
Provisions additionnelles	74	2	6	12	94
Provisions dissoutes	-6	-2	-1	-1	-10
Provisions utilisées durant l'année	-67	0	-2	-13	-82
Etat au 31 décembre 2024	99	3	37	27	166
<i>dont provisions courantes</i>	<i>64</i>	<i>2</i>	<i>5</i>	<i>24</i>	<i>95</i>
<i>dont provisions non courantes</i>	<i>35</i>	<i>1</i>	<i>32</i>	<i>3</i>	<i>71</i>

a. Garanties

Les produits qui ne fonctionnent pas à la satisfaction des clients sont réparés ou échangés par le Groupe dans le cadre d'une garantie d'une ou plusieurs années. La provision constituée en fin d'année pour les prestations de garantie attendues se base sur des valeurs empiriques concernant le volume des réparations et des retours.

b. Risques juridiques

Certaines sociétés du Groupe sont impliquées dans des litiges résultant du cours normal de leurs activités. La Direction a estimé l'issue de ces procédures judiciaires sur la base des informations disponibles actuellement et a comptabilisé des provisions adéquates. Toutefois, il existe des risques inhérents aux actions juridiques qui dépendent des comportements et opinions des tribunaux et des parties adverses qui peuvent provoquer une sortie significative de ressources économiques.

c. Remise en état

Diverses sociétés du Groupe ont des obligations contractuelles ou légales de remettre dans l'état initial des objets en leur possession lorsqu'ils seront rendus à la fin de la durée contractuelle. Les coûts de remise en état sont initialement estimés et provisionnés selon les clauses contractuelles et/ou des données historiques. Ces obligations découlent généralement de contrats de location immobilière.

d. Autres

Les autres provisions correspondent à des obligations actuelles juridiques ou implicites de nature diverses des sociétés du Groupe envers des tiers. Cette catégorie contenait également des provisions de restructuration pour CHF 15 mio (exercice précédent: CHF 16 mio).

ANNEXE AUX COMPTES ANNUELS CONSOLIDÉS

PERSONNEL

11. Charges de personnel

(mio CHF)	2024	2023
Salaires et traitements	-1 997	-2 043
Charges sociales	-351	-353
Plan d'intéressement du personnel (Note 13)	-7	-8
Coûts de prévoyance (Note 12)	-151	-146
Total des charges de personnel	-2 506	-2 550

L'évolution de l'effectif, exprimé en nombre de contrats, est résumée dans le tableau suivant:

(non-audité)	2024	2023
Effectif annuel moyen	33 230	32 693
Effectif total au 31 décembre	32 477	33 602
<i>Hommes</i>	<i>16 571</i>	<i>17 042</i>
<i>Femmes</i>	<i>15 906</i>	<i>16 560</i>
<i>Contrats suisses</i>	<i>16 441</i>	<i>17 047</i>
<i>Contrats non suisses</i>	<i>16 036</i>	<i>16 555</i>

12. Engagements de prévoyance

Prévoyance et autres avantages postérieurs à l'emploi

Les sociétés du Groupe disposent de divers plans de prévoyance conformes aux prescriptions légales dans les pays correspondants. Leurs conséquences économiques effectives pour le Groupe sont déterminées à la date de clôture du bilan. Les engagements économiques sont inscrits au passif dès qu'ils remplissent les conditions pour la constitution d'un engagement. Tout avantage économique pour lequel il est permis et prévu de réduire les contributions futures du Groupe est inscrit à l'actif. Les réserves de cotisations d'employeur librement disponibles sont elles aussi portées au bilan.

Les collaborateurs des sociétés suisses du Groupe sont assurés auprès de la «Caisse de pensions Swatch Group», une institution de prévoyance juridiquement indépendante, financée par les contributions de l'employeur et des employés. La détermination d'une éventuelle surcouverture ou sous-couverture s'effectue sur la base des comptes annuels provisoires de la caisse de pension établis en vertu de la norme Swiss GAAP RPC 26. Les charges de la prévoyance du personnel du Groupe englobent les cotisations patronales ainsi que d'éventuelles conséquences économiques de la surcouverture ou sous-couverture et de la variation de la réserve de contributions de l'employeur, délimitées sur la période.

Certaines sociétés étrangères disposent d'institutions de prévoyance entièrement financées. Leur traitement comptable est identique à celui du plan de prévoyance suisse, les montants versés étant, en principe, comptabilisés en tant que charges. Quelques pays connaissent en outre des plans de prévoyance sans actifs propres, où les provisions nécessaires sont directement comptabilisées au bilan, et leurs variations dans le compte de résultat.

Autres avantages postérieurs à l'emploi

Un nombre restreint de sociétés du Groupe accordent des prestations de maladie à leurs employés retraités. Le droit à ces prestations est généralement soumis à la condition que l'employé reste en poste jusqu'à l'âge de la retraite et qu'il effectue une période minimum de service. Les coûts attendus de ces prestations sont répartis sur la durée de service.

Indemnités de fin de contrat

Des indemnités de fin de contrat (dans le cadre usuel de la législation sur le travail) sont dues lorsqu'un contrat de travail est résilié avant la date normale de départ à la retraite, ou lorsqu'un employé opte pour un départ volontaire en contrepartie de ces indemnités. Le Groupe comptabilise ces indemnités dès qu'il s'est visiblement engagé soit à résilier le contrat de travail des employés concernés sur la base d'un plan formalisé et détaillé sans possibilité de rétractation, soit à accorder des indemnités consécutivement à une offre destinée à un départ volontaire. Les prestations dont le paiement échoit plus de 12 mois après la date de clôture du bilan sont actualisées. Le Groupe ne verse pas d'indemnités de départ.

ANNEXE AUX COMPTES ANNUELS CONSOLIDÉS

PERSONNEL

a. Avantage / engagement économique et coûts de prévoyance

2024	Excédent / découvert	Part économique du Groupe 1)	Variation à l'année précédente		Cotisations délimités sur la période	Total coûts de prévoyance
			sans effet sur le résultat 2)	effet sur le résultat		
(mio CHF)						
Fonds / institutions de prévoyance patronaux	369	0	0	0	11	11
Plans de prévoyance sans excédent / découvert	0	0	0	0	-6	-6
Plans de prévoyance avec excédent	4	0	0	0	-2	-2
Plans de prévoyance avec découvert	-69	-1	0	0	-148	-148
Plans de prévoyance sans propre fortune	0	-43	4	-6		-6
Total	304	-44	4	-6	-145	-151

2023	Excédent / découvert	Part économique du Groupe 1)	Variation à l'année précédente		Cotisations délimités sur la période	Total coûts de prévoyance
			sans effet sur le résultat 2)	effet sur le résultat		
(mio CHF)						
Fonds / institutions de prévoyance patronaux	370	0	0	0	11	11
Plans de prévoyance sans excédent / découvert	0	0	0	0	-6	-6
Plans de prévoyance avec excédent	3	0	0	0	-2	-2
Plans de prévoyance avec découvert	-273	-1	0	0	-144	-144
Plans de prévoyance sans propre fortune	0	-41	6	-5	0	-5
Total	100	-42	6	-5	-141	-146

1) Les engagements de prévoyance inscrits au bilan concernent exclusivement des plans de filiales étrangères. Le calcul des engagements se base soit sur des expertises actuarielles externes selon des normes locales ou internationales, soit sur des prescriptions légales locales.

2) Les montants sans effet sur le résultat se rapportent aux écarts de conversion et versements.

b. Résumé des coûts de prévoyance

(mio CHF)	2024			2023		
	Suisse	Etranger	Total	Suisse	Etranger	Total
Cotisations aux plans de prévoyance	-132	-13	-145	-129	-12	-141
Total cotisations	-132	-13	-145	-129	-12	-141
Variation des avantages économiques provenant d'excédents	0	0	0	0	0	0
Variation des engagements économiques provenant de découverts	0	0	0	0	0	0
Variation des engagements économiques provenant de plans de prévoyance sans propre fortune	0	-6	-6	0	-5	-5
Total des variations des effets économiques	0	-6	-6	0	-5	-5
Total coûts de prévoyance	-132	-19	-151	-129	-17	-146

c. Détention d'actions par les institutions de prévoyance

Nombre d'actions de The Swatch Group SA	31.12.2024	31.12.2023
Actions nominatives	3 226 300	3 226 300
Actions au porteur	0	0

d. Réserve de cotisations de l'employeur

A la fin de l'exercice sous revue, comme à la fin du précédent, le Groupe ne possédait pas de réserve de contribution de l'employeur.

ANNEXE AUX COMPTES ANNUELS CONSOLIDÉS

PERSONNEL

13. Plan d'intéressement du personnel

Le Groupe opère un plan d'intéressement du personnel fondé sur des actions. Selon les termes de ce plan, des options pour l'achat d'actions nominatives sont attribuées à des cadres et employés qui se sont distingués tout au long de l'exercice par leur fort engagement au sein de l'entreprise ou par des performances au-dessus de la moyenne. Un tiers des options octroyées peuvent être exercées immédiatement, un tiers au bout de 12 mois et le dernier tiers au bout de 24 mois. Les options ne peuvent être exercées que si l'employé concerné est toujours employé de l'entreprise à la date d'exercice. Les options sont non transférables et exerçables uniquement par l'employé. Le collaborateur peut soumettre les options exercées à une période de blocage de 5 ou 10 ans. Le Groupe n'a aucune obligation, légale ou autre, de racheter ou régler les options en espèces.

La juste valeur des services rendus par les employés en contrepartie de l'attribution des options est comptabilisée comme une charge. Le montant total à prendre en compte durant la période d'acquisition des droits est déterminé par référence à la juste valeur des options attribuées (valeur du jour à la date d'attribution, respectivement du dernier jour de bourse avant l'attribution). A chaque date d'établissement du bilan, l'entité révisé son calcul du nombre d'options pouvant être exercées. L'impact de la révision du calcul qui avait été faite lors de l'attribution est comptabilisé, le cas échéant, dans le compte de résultat, avec en contrepartie un ajustement correspondant des capitaux propres.

Des actions propres ont été attribuées à ce plan. Aucune émission d'actions nouvelles n'est intervenue en vertu de ce plan. Les encaissements reçus, sont comptabilisés dans les capitaux propres lorsque les options sont exercées.

L'effet dilutif des options ouvertes est pris en compte dans le calcul du résultat par action nominative (voir Note 15b).

	2024	2023
Etat des actions nominatives du plan d'intéressement du personnel		
Etat au 1er janvier	1 973 339	2 153 150
Actions exercées	-196 667	-179 811
Etat au 31 décembre	1 776 672	1 973 339
Options en circulation		
Options en circulation au 1er janvier	178 059	178 512
Attribuées	189 695	181 445
Caduques ou périmées	-161	-2 087
Exercées	-196 667	-179 811
Options en circulation au 31 décembre	170 926	178 059
Dates d'échéance des options en circulation	31.12.2024	31.12.2023
2024		117 606
2025	112 927	60 453
2026	57 999	
Total	170 926	178 059

La charge salariale comptabilisée durant l'exercice sous revue s'élevait à CHF 7 mio (exercice précédent: CHF 8 mio).

	2024		2023	
	Partie exerçable à 1 an	Partie exerçable à 2 ans	Partie exerçable à 1 an	Partie exerçable à 2 ans
Evaluation des options				
Date d'attribution	12.06.2024	12.06.2024	31.05.2023	31.05.2023
Date d'échéance	12.06.2025	12.06.2026	31.05.2024	31.05.2025
Cours de l'action à la date d'attribution	CHF 37.30	CHF 37.30	51.10	51.10
Prix d'exercice	CHF 4.00	CHF 4.00	4.00	4.00
Valeur du jour à la date d'attribution	CHF 33.30	CHF 33.30	47.10	47.10

ANNEXE AUX COMPTES ANNUELS CONSOLIDÉS

CAPITAL ET TRÉSORERIE

14. Capital-actions et réserves

Les actions de The Swatch Group SA sont comptabilisées dans les capitaux propres. Les coûts additionnels directement imputables à l'émission d'actions ou d'options nouvelles sont déduits des capitaux propres, net d'impôt. Le capital-actions se compose d'actions nominatives d'une valeur nominale de CHF 0.45 et d'actions au porteur d'une valeur nominale de CHF 2.25. Chaque action donne droit à une voix. Les deux catégories de titres présentent chacune un droit au dividende de valeur égale, en rapport à leur valeur nominale.

Les actions propres, issues de rachats d'actions, sont déduits des capitaux propres au prix d'acquisition historique. L'achat, la vente, l'émission ou l'annulation d'actions propres ne donnent pas lieu à un enregistrement dans le compte de résultat. Par contre, en cas de revente ultérieure, une plus ou moins-value est saisie en tant qu'accroissement ou diminution des réserves de capital.

a. Capital-actions

Au cours des derniers trois exercices, le capital-actions de The Swatch Group SA a évolué comme suit:

Date du bilan	Actions nominatives à CHF 0.45	Actions au porteur à CHF 2.25	Capital-actions en CHF
31.12.2022	116 919 500	28 936 000	117 719 775.00
31.12.2023	116 919 500	28 936 000	117 719 775.00
31.12.2024	116 919 500	28 936 000	117 719 775.00

A la fin de l'exercice sous revue et de l'exercice précédent, il n'y avait ni capital autorisé, ni capital conditionnel. Toutes les actions émises sont intégralement libérées. Il n'y a pas bon de jouissance ou de participation. Conformément aux statuts du Groupe, le Conseil d'administration refusera toute participation en actions nominatives de plus de 5% par actionnaire. Dans des cas exceptionnels, le Conseil d'administration peut consentir une exception à cette règle.

b. Réserves de capital

Les réserves de capital contiennent le résultat de la vente d'actions propres et des transactions avec des minoritaires et les effets des réductions de capital.

c. Réserves non distribuables

A la fin de l'exercice sous revue, les réserves de la société holding The Swatch Group SA incluaient un montant non distribuable de CHF 156 mio (exercice précédent: CHF 138 mio). Ce montant était composé de CHF 132 mio lié à la détention d'actions propres (exercice précédent: CHF 114 mio) et de CHF 24 mio de réserves légales non distribuables (exercice précédent: CHF 24 mio).

d. Actions propres

L'évolution des actions The Swatch Group SA détenues par le Groupe (actions propres) est présentée dans le tableau suivant:

	Actions nominatives		Actions au porteur		Total mio CHF
	Quantité	mio CHF	Quantité	mio CHF	
Etat au 31 décembre 2022	2 167 650	108	50 000	15	123
Acquisitions 1)	0	0	0	0	0
Ventes 2)	-179 811	-9	0	0	-9
Etat au 31 décembre 2023	1 987 839	99	50 000	15	114
Acquisitions 1)	0	0	250 000	50	50
Ventes 2)	-196 667	-9	-105 331	-23	-32
Etat au 31 décembre 2024	1 791 172	90	194 669	42	132

1) Durant l'exercice sous revue, 250 000 actions au porteur ont été acquises à un prix moyen de CHF 200.92. (exercice précédent: aucune).

2) Durant l'exercice sous revue, 105 331 actions au porteur, avec une valeur d'acquisition historique de CHF 23 mio, ont été vendues en relation avec le rachat de parts minoritaires (voir Note 31c). La valeur de marché de la transaction s'est élevée à CHF 19 mio (exercice précédent: aucune transaction avec des actions au porteur). Dans le cadre du plan d'intéressement du personnel (voir Note 13), 196 667 actions nominatives ont été exercées (exercice précédent: 179 811 actions nominatives).

ANNEXE AUX COMPTES ANNUELS CONSOLIDÉS

CAPITAL ET TRÉSORERIE

15. Résultat par action

a. Résultat de base

	2024	2023
Résultat net attribuable aux actionnaires de The Swatch Group SA (mio CHF)	193	869
Pourcentage d'actions nominatives en circulation par rapport au capital-actions en circulation	44.5%	44.3%
Pourcentage d'actions au porteur en circulation par rapport au capital-actions en circulation	55.5%	55.7%
Actions nominatives	2024	2023
Résultat net attribuable aux détenteurs d'actions nominatives (mio CHF)	86	385
Nombre moyen d'actions en circulation	115 027 319	114 847 344
Résultat de base par action (CHF)	0.75	3.35
Actions au porteur	2024	2023
Résultat net attribuable aux détenteurs d'actions au porteur (mio CHF)	107	484
Nombre moyen d'actions en circulation	28 681 447	28 886 000
Résultat de base par action (CHF)	3.74	16.76

b. Résultat dilué

	2024	2023
Actions nominatives	2024	2023
Résultat net attribuable aux détenteurs d'actions nominatives (mio CHF)	86	385
Nombre moyen d'actions en circulation – de base (voir ci-dessus)	115 027 319	114 847 344
Nombre d'actions potentielles par rapport aux options émises	152 261	164 019
Nombre moyen d'actions potentielles en circulation – dilué	115 179 580	115 011 363
Résultat dilué par action (CHF)	0.75	3.35
Actions au porteur	2024	2023
Résultat net attribuable aux détenteurs d'actions au porteur (mio CHF)	107	484
Nombre moyen d'actions potentielles en circulation	28 681 447	28 886 000
Résultat dilué par action (CHF)	3.74	16.75

16. Dividendes versés et proposés

Les dividendes sont enregistrés dans les états financiers du Groupe dans la période au cours de laquelle ils sont approuvés par l'Assemblée générale de The Swatch Group SA.

Le 8 mai 2024, l'Assemblée générale annuelle a approuvé la distribution des dividendes suivants :

	Dividende par action CHF	Dividende total mio CHF
Dividende versé		
Actions nominatives	1.30	152
Actions au porteur	6.50	188
Dividende total		340
Dividendes non versés sur actions propres		-5
Dividende versé total		335

Lors de l'Assemblée générale annuelle du 21 mai 2025 il sera proposé de verser pour l'année sous revue le dividende suivant, qui sera traité comme distribution des résultats accumulés durant l'exercice 2025:

	Dividende par action CHF	Dividende total mio CHF
Dividende proposé		
Actions nominatives	0.90	105
Actions au porteur	4.50	130
Dividende total		235

ANNEXE AUX COMPTES ANNUELS CONSOLIDÉS

CAPITAL ET TRÉSORERIE

17. Gestion des risques financiers

a. Facteurs de risques financiers

Au vu de l'activité globale et multiple du Groupe, celui-ci est exposé aux divers risques financiers, comme les risques de change, les risques de marché, les risques de crédit et les risques de liquidité. La gestion des risques financiers du Groupe se concentre sur la reconnaissance et l'analyse des risques de change, notamment pour le dollar américain, renminbi chinois, euro et yen japonais, avec pour objectif de diminuer leur influence sur le résultat net du Groupe. Afin de couvrir les risques liés aux variations de cours, le Groupe peut utiliser des instruments financiers dérivés, tels que des contrats à terme sur devises ou des options.

La gestion de risques financiers est assurée par le département de la trésorerie centrale du Groupe (Group Treasury), qui agit selon les directives émises par les organes dirigeants du Groupe. Les risques sont évalués en collaboration étroite avec les unités opérationnelles et les moyens de couverture sont décidés et mis en place sous la supervision régulière des organes dirigeants du Groupe.

Risques de crédit. Il existe des risques de crédit liés aux clients lorsque ces derniers sont susceptibles de ne pas parvenir à s'acquitter de leurs obligations comme convenu. La solvabilité des partenaires commerciaux telle que définie dans la politique de crédit client du Groupe est revue périodiquement au niveau du Groupe. Les créances sur ventes et prestations de services ne génèrent aucune concentration de risques de crédit dans la mesure où le Groupe a un grand nombre de clients répartis dans le monde entier.

Afin de protéger le Groupe contre le risque de crédit dans le négoce de titre, les placements monétaires et les autres placements à court terme est minimisé par le fait que ces placements sont faits uniquement auprès d'institutions financières affichant une notation de solvabilité suffisante. Les risques de crédit sont étroitement surveillés par la Direction générale du Groupe et maintenus dans des limites déterminées. En raison des exigences de solvabilité rigoureuses imposées aux contreparties, les risques de pertes résultant de la non-exécution de contrats semblent limités.

Risques liés aux liquidités. Le risque de liquidité est défini comme étant le risque que le Groupe ne puisse s'acquitter de ses obligations financières en temps opportun. La surveillance étroite des liquidités au niveau du Groupe ainsi que de la gestion du portefeuille d'actifs permet au département de la trésorerie du Groupe de disposer du niveau de liquidités adéquat à chaque instant (voir Notes 19 et 20). Afin de couvrir des besoins exceptionnels, le Groupe dispose, en outre, de limites de crédit auprès d'institutions financières.

b. Gestion du capital

La Direction générale du Groupe a pour objectif prioritaire, en termes de gestion des capitaux, de préserver une forte dotation en capitaux propres, afin de préserver la confiance des investisseurs, des créanciers et du marché et d'assurer des bases solides pour le développement futur de la société. La Direction générale du Groupe analyse régulièrement la structure du capital du Groupe et les capitaux propres de ses filiales.

Afin de préserver ou d'ajuster la structure de son capital, le Groupe peut modifier les dividendes versés aux actionnaires, restituer des fonds aux actionnaires, émettre de nouvelles obligations ou rembourser des emprunts obligataires existants. En matière de gestion du capital, l'approche du Groupe est restée inchangée durant l'exercice.

ANNEXE AUX COMPTES ANNUELS CONSOLIDÉS

CAPITAL ET TRÉSORERIE

18. Résultat financier net

(mio CHF)	2024	2023
Revenus d'intérêts	34	41
Résultat des titres de placement valorisés à la juste valeur	19	17
Résultat net de change	-5	-91
Autres charges financières	-4	-3
Autres produits et charges financiers	44	-36
Charges d'intérêts	-3	-4
Part au résultat d'entreprises associées et joint ventures	-2	-1
Résultat financier net	39	-41

19. Liquidités et équivalents de liquidités

Les *liquidités et équivalents de liquidités* inscrits au bilan comprennent les avoirs en caisse, les avoirs détenus auprès de banques et les dépôts à court terme dont l'échéance d'origine est inférieure ou égale à trois mois. Ils sont évalués à la valeur nominale. Le rendement moyen des placements bancaires à court terme correspond aux taux d'intérêts moyen des marchés monétaires pour les placements d'une durée maximale de trois mois. Pour les besoins du tableau des flux de trésorerie, les liquidités et équivalents de liquidités comprennent ceux définis précédemment, déduction faite des découverts en comptes courants (fonds « liquidités nettes »).

(mio CHF)	31.12.2024	31.12.2023
Comptes courants et liquidités	956	883
Placements à court terme auprès d'instituts financiers	147	800
Total liquidités et équivalents de liquidités - bilan	1 103	1 683

(mio CHF)	31.12.2024	31.12.2023
Liquidités et équivalents de liquidités	1 103	1 683
Découverts en comptes courants (Note 21)	-6	-67
Total fonds liquidités nettes - tableau des flux de trésorerie	1 097	1 616

20. Placements financiers, titres et instruments financiers dérivés

Placements financiers

Les placements financiers comprennent les dépôts à court terme auprès de banques dont l'échéance résiduelle est supérieure à trois mois. Ils sont évalués à la valeur nominale.

Titres de placement

Les achats et ventes de titres de placement se basent sur le principe de la date de règlement (settlement date). Initialement, les titres de placement sont évalués à la valeur d'acquisition, tandis que les frais de transaction sont comptabilisés à charge du compte de résultat. Par la suite, les titres cotés sont portés au bilan à leur cours à la date de clôture. Les investissements dans des parts de capital-risque sont portés à la valeur nette d'inventaire à la date du bilan. Tous les gains et pertes réalisés et non réalisés provenant de la variation des valeurs de marché ainsi que de la variation des devises étrangères sont comptabilisés dans le compte de résultat. De manière générale, le risque d'émetteur est minimisé en acquérant que des titres notés « Investment-Grade ».

Instruments financiers dérivés

Ni durant l'exercice sous revue, ni durant l'exercice précédent, le Groupe n'a comptabilisé d'instruments dérivés comme instruments de couverture de flux de trésorerie. Tous les dérivés sont comptabilisés à la juste valeur. Les variations de leur juste valeur sont comptabilisées directement dans le résultat financier. Le risque de contrepartie est minimisé en ne plaçant les instruments financiers, les investissements sur le marché monétaire et les autres investissements à court terme auprès d'établissements financiers ayant habituellement une notation d'au minimum « Investment-Grade ».

ANNEXE AUX COMPTES ANNUELS CONSOLIDÉS

CAPITAL ET TRÉSORERIE

(mio CHF)	31.12.2024	31.12.2023
Actions	108	113
Obligations	163	227
Fonds de placement et autres investissements	1	5
Total des titres de placement valorisés à la juste valeur	272	345
Placements financiers courants	20	19
Instruments financiers dérivés	1	16
Total des placements financiers, titres et instruments financiers dérivés	293	380

A la fin de l'exercice sous revue, comme à la fin de l'exercice précédent, il n'y a pas d'option sur devise ouverte. Le tableau ci-dessous donne un aperçu des valeurs des contrats et des justes valeurs par type de contrat.

(mio CHF)	31.12.2024			31.12.2023		
	Valeur contractuelle	Juste valeur positive	Juste valeur négative	Valeur contractuelle	Juste valeur positive	Juste valeur négative
Contrats à terme en						
CNY	15	0	0	30	1	0
EUR	199	0	-1	224	3	0
GBP	58	0	0	180	4	0
HKD	67	0	-1	82	0	-2
JPY	21	0	0	0	0	0
USD	358	0	-6	263	7	0
Autres monnaies	92	1	-1	55	1	0
Total	810	1	-9	834	16	-2

21. Dettes financières et instruments financiers dérivés

Dettes financières

Les dettes financières sont comptabilisées à la valeur nominale. Les coûts de transaction correspondants sont comptabilisés à charge du compte de résultat. Les dettes financières sont portées au bilan en tant que passifs courants, sauf lorsque le Groupe détient le droit inconditionnel d'en différer le règlement pour une période d'au moins 12 mois après la date d'établissement du bilan.

Instruments financiers dérivés

Les principes comptables applicables aux instruments financiers dérivés sont expliqués dans la Note 20.

(mio CHF)	31.12.2024	31.12.2023
Découverts en comptes courants	6	67
Dettes bancaires courantes	5	6
Instruments financiers dérivés	9	2
Total des dettes financières courantes et des instruments financiers dérivés	20	75
Total des dettes financières non courantes	2	2
Total des dettes financières	22	77

Les dates d'échéance contractuelles à la date du bilan se présentaient comme suit:

(mio CHF)	< 1 année	1-5 ans	> 5 ans	Total
Au 31 décembre 2024	20	2	0	22
Au 31 décembre 2023	75	2	0	77

Les valeurs comptables des dettes financières étaient établies dans les monnaies suivantes:

(mio CHF)	31.12.2024	31.12.2023
CHF	9	58
Autres monnaies	13	19
Total	22	77

Le Swatch Group n'avait pas d'obligation, ni d'emprunt convertible coté au cours des exercices sous revue.

ANNEXE AUX COMPTES ANNUELS CONSOLIDÉS

NOTES AU BILAN CONSOLIDÉ

22. Autres actifs courants

(mio CHF)	31.12.2024	31.12.2023
TVA à récupérer	55	56
Autres créances fiscales	6	14
Dépôts de garantie	15	13
Prêts courants	0	84
Autres créances	31	28
Total des autres actifs courants	107	195

23. Actifs de régularisation

(mio CHF)	31.12.2024	31.12.2023
Charges de vente, marketing et administration payées d'avance	77	106
Actifs d'impôts sur le bénéfice	27	17
Primes d'assurances et frais d'entretien payés d'avance	39	32
Charges sociales payées d'avance	29	28
Charges de leasing payées d'avance	29	27
Autres actifs de régularisation	49	53
Total actifs de régularisation	250	263

24. Autres passifs

(mio CHF)	31.12.2024	31.12.2023
Avances reçues	99	57
Passifs d'impôts sur le bénéfice	5	16
TVA due	26	22
Autres impôts dus	16	11
Charges sociales dues	38	34
Autres dettes	29	24
Total autres passifs	213	164

25. Passifs de régularisation

(mio CHF)	31.12.2024	31.12.2023
Délimitation salaires et charges sociales	114	149
Délimitation charges de vente, marketing et administration	106	148
Délimitation impôts sur le bénéfice	62	107
Délimitation réductions sur ventes	27	35
Délimitation charges de leasing	150	145
Autres passifs de régularisation	94	110
Total passifs de régularisation	553	694
<i>dont courant</i>	<i>424</i>	<i>567</i>
<i>dont non courant</i>	<i>129</i>	<i>127</i>

ANNEXE AUX COMPTES ANNUELS CONSOLIDÉS

NOTES AU BILAN CONSOLIDÉ

26. Autres actifs non courants

Actifs de régularisation non courants

Cette position contient la partie non courante des paiements d'avance et d'actifs de régularisation, en particulier des charges de marketing et leasing payées d'avance. Les pas-de-porte (Key Money) pour l'exploitation de points de vente implantés dans des endroits stratégiques, qui ne sont pas récupérables après l'expiration du bail, sont comptabilisés comme loyers payés d'avance et imputés comme charges de leasing linéairement sur la durée du bail. La partie courante est transférée dans les *Actifs de régularisation*.

(mio CHF)	Actifs de régularisation non courants	Dépôts de garantie	Autres actifs financiers	Total
Solde au 31 décembre 2023	17	63	4	84
Ecart de conversion	1	2	3	6
Investissements	5	10	5	20
Désinvestissements	0	-6	-1	-7
Transfert au bilan	-2	-3	88	83
Solde au 31 décembre 2024	21	66	99	186

(mio CHF)	Actifs de régularisation non courants	Dépôts de garantie	Autres actifs financiers	Total
Solde au 31 décembre 2022	19	64	98	181
Ecart de conversion	-1	-6	-3	-10
Investissements	4	14	0	18
Désinvestissements	-2	-6	-1	-9
Transfert au bilan	-3	-3	-90	-96
Solde au 31 décembre 2023	17	63	4	84

ANNEXE AUX COMPTES ANNUELS CONSOLIDÉS

AUTRES INFORMATIONS

27. Impôts sur le bénéfice

Les charges fiscales de la période contiennent les impôts sur le bénéfice courants et les impôts différés. Les impôts sont comptabilisés au compte de résultat, excepté s'ils se rapportent à des transactions directement comptabilisées dans les capitaux propres. Dans ce cas, les impôts y relatif sont également comptabilisés directement dans les capitaux propres.

Impôts sur le bénéfice courants

Les passifs et actifs d'impôts courants pour la période en cours et antérieures sont équivalents aux montants estimés à être payés aux administrations fiscales ou à récupérer auprès de ces dernières. Les taux d'imposition et dispositions fiscales utilisées pour calculer les montants concernés sont ceux qui sont adoptés ou quasi-adoptés à la date d'établissement du bilan.

Le Groupe est soumis aux règles d'imposition minimale globale des entreprises (projet BEPS 2.0 de l'OCDE), entrées en vigueur en 2024. Les impôts supplémentaires qui en résultent (top-up taxes) sont délimités périodiquement et comptabilisés dans les impôts courants.

Impôts différés

Les impôts différés sont déterminés d'une manière complète, selon l'approche bilantielle, calculés sur les différences temporelles constatées entre la valeur fiscale des actifs et des passifs et leur valeur comptable appliquée pour l'établissement des comptes consolidés. Les impôts différés sont calculés sur la base des taux d'imposition adoptés ou quasi-adoptés à la date d'établissement du bilan et qui sont déterminant dans les périodes à venir.

Les impôts différés actifs sont comptabilisés sur les différences temporelles déductibles, sur les pertes fiscales reportées et les crédits d'impôts dans la mesure où il est probable que des bénéfices imposables futurs puissent être générés pour leur utilisation.

Des impôts différés sont enregistrés sur les différences temporelles provenant des participations dans des filiales et des entreprises associées, sauf si le moment d'inversion de la différence temporelle est contrôlé par le Groupe et s'il n'a pas l'intention de l'inverser dans un avenir prévisible.

Les actifs et passifs d'impôts différés sont compensés si un droit juridiquement exécutoire de compensation existe et si les impôts différés concernent une seule et même entité légale et relèvent d'une seule et même administration fiscale.

a. Réconciliation du taux d'imposition effectif du Groupe

Le taux d'imposition local de Bienne, où se trouve le siège du Swatch Group, est présenté comme le taux d'imposition applicable du Groupe.

(mio CHF)	2024	2023
Résultat avant impôts sur le bénéfice	345	1 152
Taux d'imposition applicable du Groupe	20.9%	21.4%
Impôts sur le bénéfice au taux applicable	-72	-247
Effet de:		
- Différences de taux d'imposition 1)	-22	0
- Changements de taux d'imposition sur des impôts différés	1	3
- L'activation et de la compensation de reports de pertes fiscales auparavant non activés	1	5
- La non activation de reports de pertes fiscales	-41	-18
- Produits exonérés d'impôts	8	2
- Charges fiscalement non déductibles	-7	-8
- Impôts sur le bénéfice d'exercices précédents	5	1
- Autres éléments	1	0
Total des impôts sur le bénéfice	-126	-262
Taux d'imposition effectif du Groupe	36.5%	22.7%

1) Le Groupe opère dans le monde entier et est soumis à l'impôt sur le bénéfice dans de nombreuses juridictions fiscales différentes. L'effet des différents taux d'imposition dans les juridictions fiscales respectives par rapport au taux d'imposition applicable du Groupe ainsi que le poids relatif du résultat de chaque entité individuelle dans le résultat du Groupe peuvent changer d'une année à l'autre.

Le taux d'imposition effectif sur la base du résultat ordinaire s'est élevé à 36.5% durant l'exercice sous revue (exercice précédent: 22.7%).

ANNEXE AUX COMPTES ANNUELS CONSOLIDÉS

AUTRES INFORMATIONS

b. Charge d'impôts sur le bénéfice

(mio CHF)	2024	2023
Impôts sur le bénéfice courants	-139	-235
Impôts sur le bénéfice d'exercices précédents	5	1
Impôts différés	8	-28
Total de la charge d'impôts sur le bénéfice	-126	-262

c. Impôts sur le bénéfice courant

Passifs nets d'impôts sur le bénéfice (mio CHF)	2024	2023
Solde au 1er janvier	-106	-107
Comptabilisés par le compte de résultat	-134	-234
Comptabilisés par les capitaux propres	0	0
Impôts sur le bénéfice payés	202	228
Ecart de conversion	-2	7
Solde au 31 décembre	-40	-106
<i>Actifs d'impôts sur le bénéfice</i>	<i>27</i>	<i>17</i>
<i>Passifs d'impôts sur le bénéfice</i>	<i>-67</i>	<i>-123</i>

d. Impôts différés

Les actifs et les passifs d'impôts différés concernent les éléments suivants du bilan:

(mio CHF)	31.12.2024			31.12.2023		
	Actifs	Passifs	Montant net	Actifs	Passifs	Montant net
Stocks	357	-364	-7	347	-386	-39
Créances sur ventes et prestations de service et autres créances	2	-9	-7	1	-8	-7
Immobilisations corporelles	25	-75	-50	23	-75	-52
Immobilisations incorporelles	9	-6	3	8	-7	1
Provisions	15	-40	-25	14	-43	-29
Engagements de prévoyance	6	0	6	5	0	5
Passifs de régularisation	55	-44	11	55	-32	23
Pertes fiscales reportées	23	0	23	40	0	40
Autres	15	-23	-8	16	-26	-10
Total actifs / passifs d'impôts différés	507	-561	-54	509	-577	-68
<i>Actifs d'impôts différés</i>			<i>453</i>			<i>448</i>
<i>Passifs d'impôts différés</i>			<i>-507</i>			<i>-516</i>

La valeur brute et les dates d'échéance des pertes fiscales reportées non utilisées, qui ont, ou n'ont pas, été comptabilisées comme actifs d'impôts différés, se présentent comme suit:

(mio CHF)	2024			2023		
	Non-compta-bilisées	Compta-bilisées	Total	Non-compta-bilisées	Compta-bilisées	Total
Jusqu'à cinq ans	422	9	431	415	75	490
Plus de cinq ans	336	73	409	162	85	247
Pas de date d'échéance	105	7	112	96	15	111
Total au 31 décembre	863	89	952	673	175	848

L'effet fiscal potentiel de l'utilisation des pertes fiscales reportées non-comptabilisées s'élevait à CHF 152 mio pour l'exercice sous revue (exercice précédent: CHF 126 mio).

ANNEXE AUX COMPTES ANNUELS CONSOLIDÉS

AUTRES INFORMATIONS

28. Engagements et engagements conditionnels

Location simple (operating leases)

Un contrat de location simple est observé lorsque la propriété du bien et les risques inhérents incombent au bailleur. Les paiements au titre du contrat de location simple sont comptabilisés linéairement en charges dans le compte de résultat sur la durée du contrat (straight-lining). Les ajustements temporaires de loyer, en revanche, sont comptabilisés en réduction des charges dans les mois respectifs et ne sont pas répartis sur la durée restante du contrat.

Location-financement (finance leases)

Les contrats de location-financement ont pour effet de transférer du bailleur au preneur les risques et les avantages significatifs inhérents à la propriété de l'actif. La juste valeur de l'objet du contrat ou, si elle est plus basse, la valeur escomptée nette des versements des locations-financements futurs est comptabilisée à la fois en tant qu'immobilisation et dans les engagements. Chaque paiement au titre de la location est ventilé entre les charges financières et l'amortissement du solde de la dette, de manière à obtenir un taux d'intérêt constant sur le solde restant dû au passif. Les coûts de financement sont directement comptabilisés comme charges dans le compte de résultat. Les immobilisations liées aux contrats de location sont amorties sur la durée la plus courte entre la durée du contrat de location et la durée d'utilité estimée de l'actif.

Le recours au financement par leasing de biens d'équipement est exceptionnel. Le Groupe n'avait pas d'immobilisations corporelles financées par des contrats de location-financement à la fin de l'exercice sous revue, ni de l'exercice précédent.

a. Garanties et cautions

A la fin de l'exercice sous revue, les garanties données à des tiers pour couvrir des engagements de sociétés du Groupe s'élevaient à CHF 11 mio (exercice précédent: CHF 15 mio).

Le montant total des actifs mis en gage par des sociétés du Groupe pour garantir leurs engagements s'élevait à CHF 81 mio à la fin de l'exercice sous revue (exercice précédent: CHF 77 mio) dont moins de CHF 1 mio servaient à garantir des dettes financières (exercice précédent: moins de CHF 1 mio).

b. Engagements de leasing et autres engagements

La part fixe des engagements de leasing opérationnels non comptabilisés au bilan, qui ne peuvent pas être résiliés dans les 12 mois, se présentent comme suit pour l'ensemble du Groupe (valeurs non actualisées):

(mio CHF)	31.12.2024	31.12.2023
A moins d'un an	386	336
Entre 1 an et 5 ans	1 123	1 009
Plus de 5 ans	613	613
Total	2 122	1 958

Les chiffres du tableau ci-dessus comprennent l'ensemble des contrats de location d'immeubles, pour une part importante liée à l'activité Retail du Groupe, de même que l'ensemble des autres contrats de location en cours à la fin de l'exercice sous revue. Les charges de leasing (loyers) prises en compte dans le résultat durant l'exercice sous revue se montaient à CHF 551 mio, contre CHF 557 mio au cours de l'exercice précédent.

A la fin de l'exercice sous revue, les autres engagements irrévocables à long terme contractés par le Groupe, qui ne peuvent être résiliés dans les 12 mois, se montaient à une valeur non actualisée de CHF 730 mio (exercice précédent: CHF 502 mio). Ils concernaient essentiellement des engagements dans le domaine du marketing et du sponsoring, ainsi que des engagements d'investissements dans des immobilisations corporelles.

c. Actifs et engagements conditionnels

Certaines sociétés du Groupe ont des engagements éventuels relatifs à des litiges légaux résultant des affaires courantes et qui pourraient aboutir à des paiements de compensations. Il est peu probable que des engagements additionnels substantiels naissent de ces engagements éventuels et qui dépasseraient la dotation de provision pour risques juridiques déjà créée (voir Note 10b).

Dans certains cas le Groupe défend ses droits, cas pour lesquels il existe des éventualités inhérentes qu'un afflux d'avantages économiques survienne en cas de succès.

ANNEXE AUX COMPTES ANNUELS CONSOLIDÉS

AUTRES INFORMATIONS

29. Transactions avec des parties liées

a. Principaux actionnaires

A la fin de l'exercice sous revue, le Pool Hayek ainsi que ses sociétés, institutions et individus liés détenaient 63 449 311 actions nominatives et 836 044 actions au porteur de la société The Swatch Group SA, qui est la société mère du Groupe. Ceci représentait 44.1% de l'ensemble des voix (exercice précédent : 43.3%). Dans le cadre du Pool, le groupe de la communauté héréditaire de Marianne et Nicolas G. Hayek et ses parties liées contrôlaient au total 43.4% de l'ensemble des voix (exercice précédent : 42.7%).

b. Principaux dirigeants du Groupe

En plus des membres du Conseil d'administration, les membres de la Direction générale et de la Direction générale élargie sont considérés comme étant les principaux dirigeants du Groupe. Le montant total des rémunérations se monte à :

(mio CHF)	2024	2023
Avantages à court terme aux employés	19.7	25.0
– dont salaires	8.5	8.2
– dont bonus	10.6	16.2
– dont frais forfaitaires	0.5	0.5
– dont autres avantages	0.1	0.1
Rémunération basée sur les actions	4.6	6.0
Contributions à des plans de pensions	0.7	0.7
Autres charges sociales	1.9	2.4
Total	26.9	34.1

Durant l'exercice sous revue, aucune indemnité de départ n'a été versée à des membres du Conseil d'administration ou de la Direction générale, respectivement de la Direction générale élargie (exercice précédent : aucune). Les contrats de travail des membres des organes dirigeants ne prévoient pas de telles indemnités. Durant l'exercice sous revue, aucun montant n'a été versé à d'anciens membres des organes dirigeants pour leurs fonctions précédentes (exercice précédent : aucune).

c. Détention d'actions

A la fin de l'exercice sous revue, les membres exécutifs du Conseil d'administration, les membres de la Direction générale du Groupe et de la Direction générale élargie ainsi que leurs proches détenaient directement ou indirectement 58 982 210 actions nominatives et 818 307 actions au porteur au total, soit 41.0% de l'ensemble des voix (exercice précédent: 40.3%). Par ailleurs, à la fin de l'exercice sous revue, l'ensemble des membres non exécutifs du Conseil d'administration ainsi que leurs proches détenaient 100 actions nominatives et 2 010 actions au porteur, soit 0.0% de l'ensemble des voix (exercice précédent: 0.0%).

d. Prêts aux organes

Les collaborateurs de l'entreprise peuvent contracter, en Suisse, auprès de la Caisse de pensions Swatch Group des prêts hypothécaires pour la construction ou l'acquisition de propriétés en Suisse. Les conditions de ces prêts hypothécaires sont fixées par le Conseil de fondation de la Caisse de pension suisse de Swatch Group. Elles s'appliquent de la même manière à tous les collaborateurs. Durant l'exercice sous revue et l'exercice précédent, il n'a pas été accordé de prêts aux membres ou ex-membres du Conseil d'administration, de la Direction générale ou de la Direction générale élargie. A la fin de l'exercice sous revue et de l'exercice précédent, aucun prêt de ce type n'était ouvert.

e. Entreprises associées et autres parties liées

La table ci-dessous récapitule les transactions, créances et dettes du Groupe avec des entreprises associées et joint-ventures (voir Note 34b), ainsi qu'avec d'autres personnes considérées comme parties liées. Les services de conseil facturés par le Groupe Hayek sont classés dans les *Autres parties liées*. A fin de l'exercice sous revue et de l'exercice précédent, il n'y avait aucun autre solde ouvert avec d'autres parties liées.

(mio CHF)	2024		2023	
	Associées et joint ventures	Autres parties liées	Associées et joint ventures	Autres parties liées
Achats	52	10	63	11
Ventes	4	0	4	0
Créances	4	0	1	0
Dettes	4	1	4	0
Garanties reçues	0	0	0	0
Prêts accordés	0	0	0	0
Taux d'intérêts sur prêts accordés	-	-	0	-

ANNEXE AUX COMPTES ANNUELS CONSOLIDÉS

CONSOLIDATION ET STRUCTURE DU GROUPE

30. Consolidation

Périmètre et méthode de consolidation

Le périmètre de consolidation comprend toutes les sociétés qui sont contrôlées directement ou indirectement par la société mère The Swatch Group SA. Le contrôle est exercé soit par la détention de plus de 50% des droits de vote, soit par l'exercice d'une autre influence notable sur les activités financières et opérationnelles des sociétés concernées. Les sociétés du Groupe sont consolidées à partir de la date de prise de contrôle. Les intérêts minoritaires dans les capitaux propres et le résultat du Groupe sont présentés séparément dans le bilan et le compte de résultat. Les changements de pourcentage de participation dans les filiales sont comptabilisés comme des transactions de capitaux propres, à condition que le contrôle soit maintenu.

La consolidation du capital se base sur la méthode d'acquisition. La différence entre le coût d'acquisition d'une société du Groupe et la valeur actuelle des actifs nets acquis est comptabilisée comme goodwill et ensuite compensée avec les capitaux propres. Les immobilisations incorporelles identifiables qui n'ont pas été comptabilisées au préalable par la société acquise sont capitalisées séparément, s'ils sont pertinents pour la décision d'obtenir le contrôle. Le goodwill acquis sur les sociétés associées est compensé avec les capitaux propres. En cas de cession de parts de droits de vote dans des sociétés du Groupe ou des sociétés associées, la différence entre le produit de la vente et la quote-part de la valeur comptable des actifs nets, y compris le goodwill historique, est comptabilisée comme bénéfice ou perte dans le compte de résultat.

Les joint ventures dans lesquelles le Groupe exerce un contrôle conjoint avec un partenaire sont comptabilisées selon la méthode de la mise en équivalence. Les sociétés dans lesquelles le Groupe détient entre 20% et 50% des droits de vote ou sur lesquelles il exerce une autre influence notable sont également comptabilisées selon la méthode de la mise en équivalence et présentées comme des investissements dans des sociétés associées dans le bilan consolidé. Les gains et pertes non réalisés résultant de transactions avec des entreprises associées sont éliminés à hauteur de la participation du Groupe.

Méthode de conversion

Les états financiers individuels des sociétés du Groupe sont établis dans la monnaie de l'environnement économique dans lequel ces sociétés opèrent principalement (monnaie fonctionnelle). Les transactions en monnaies étrangères sont converties dans la monnaie fonctionnelle au cours en vigueur à la date de la transaction. Les postes du bilan en monnaie étrangère sont convertis au taux de change en vigueur à la date de clôture. Tous les gains et pertes qui en résultent sont comptabilisés dans le compte de résultat.

Les comptes consolidés sont présentés en franc suisse (CHF). Les comptes individuels des sociétés du Groupe sont convertis en franc suisse selon la méthode du cours de clôture, comme suit : actifs et dettes au cours de clôture en fin d'année, capitaux propres au cours historique, compte de résultat et flux de trésorerie au cours moyen de l'année. Les différences de conversion qui en résultent sont comptabilisées par le biais des capitaux propres, sans incidence sur le résultat, y compris les effets de change des prêts internes au Groupe ayant le caractère de capitaux propres ainsi que des participations dans des joint-ventures ou des sociétés associées. En cas de cession, liquidation ou fermeture d'une société étrangère du Groupe ou d'une partie de ses activités, les différences de change cumulées sont comptabilisées dans le compte de résultat.

a. Périmètre de consolidation

	2024	2023
Nombre de sociétés juridiques au 1er janvier	147	148
Créations	4	1
Fusions entre sociétés du Groupe	0	0
Liquidations	-3	-2
Nombre de sociétés juridiques au 31 décembre	148	147
<i>dont entreprises associées</i>	<i>5</i>	<i>5</i>
<i>dont joint ventures</i>	<i>2</i>	<i>2</i>

b. Cours de change

Devise	Unité	Cours moyens 2024	Cours du jour 31.12.2024	Cours moyens 2023	Cours du jour 31.12.2023
CNY	1	0.1230	0.1240	0.1271	0.1188
EUR	1	0.9551	0.9430	0.9742	0.9347
HKD	1	0.1135	0.1170	0.1150	0.1082
JPY	100	0.5835	0.5790	0.6399	0.5980
USD	1	0.8853	0.9080	0.9007	0.8450

ANNEXE AUX COMPTES ANNUELS CONSOLIDÉS

CONSOLIDATION ET STRUCTURE DU GROUPE

31. Regroupements d'entreprises

a. Acquisition de sociétés

Durant l'exercice sous revue, il n'y a pas eu d'acquisitions de sociétés.

Durant l'exercice précédent, Harry Winston, Inc., New York, a acquis un atelier de fabrication de haute joaillerie auprès d'un partenaire commercial pour un montant de CHF 1.9 mio. Les collaborateurs ainsi que les actifs d'un montant de CHF 0.2 mio ont été intégrés dans la société Harry Winston Inc. Le goodwill qui en résultait, d'un montant de CHF 1.7 mio, a été imputé aux capitaux propres du Groupe.

b. Aliénation de sociétés

En septembre 2024, la société du Groupe Rivoli, établie aux Emirats Arabes Unis, a annoncé un nouveau partenariat avec le principal détaillant de lunettes du Moyen-Orient, MAGRABi Retail Services, basé en Arabie Saoudite. Au cours de l'année sous revue, 70 magasins Rivoli Vision, situés aux Emirats Arabes Unis, Bahreïn et Oman, ont été transférés dans cette société. L'intégration de 11 magasins supplémentaires, situés au Qatar, devrait être réalisée et publiée en 2025. La transaction de 2024 a été structurée comme une cession d'actifs, en échange d'une participation minoritaire de 16% dans MAGRABi Retail Services. Cette participation est classée comme investissement dans les compagnies associées (voir note 32). Le goodwill historique qui était lié à l'activité Rivoli Vision, a été imputé au prorata du prix de vente (rapporté à la juste valeur des actifs nets cédés à la date de transfert économique). Le goodwill restant de CHF 2 mio a été attribué à la participation dans le nouvel associé. Les différences de change cumulées attribuables ont été chargées dans le résultat financier. Les principales valeurs financières de la transaction sont rapportées dans le tableau ci-dessous.

	Notes	mio CHF
Liquidités et équivalents de liquidités		0
Créances sur ventes et prestations de services		1
Stocks		13
Immobilisations corporelles	(8)	8
Fournisseurs		-5
Engagements de prévoyance		-1
Actifs nets cédés		16
Goodwill compensé	(33)	7
Ecarts de conversion		1
Total actifs nets inclus goodwill historique et différences de conversion		24
Résultat sur cession d'actifs (Autres produits opérationnels)		7
Prix de vente		31
Liquidités et équivalents de liquidités cédés		0
Participations dans des entreprises associées	(32)	-31
Flux de trésorerie nets provenant des cessions		0

Au cours de l'exercice précédent, aucune entreprise n'a été cédée.

c. Variation des intérêts minoritaires

Dans la deuxième moitié de l'exercice sous revue, les parts minoritaires restantes de 49.49% de Belenos Clean Power Holding AG ont été rachetées par le Groupe. Le prix d'achat a été réglé au moyen de 105 331 actions au porteur du Swatch Group avec une valeur de marché de CHF 19 mio et d'un montant en espèces de CHF 6 mio. Pour 1 963 actions au porteur supplémentaires, qui ne seront livrées qu'en 2025, un passif de moins de CHF 1 mio a été comptabilisé. Le goodwill en résultant s'élevait à CHF 59 mio et a été imputé aux capitaux propres du Groupe.

Aucune modification des intérêts minoritaires n'est intervenue au cours de l'exercice précédent.

ANNEXE AUX COMPTES ANNUELS CONSOLIDÉS

CONSOLIDATION ET STRUCTURE DU GROUPE

32. Participations dans des entreprises associées et joint-ventures

Toutes les entreprises associées et joint-ventures (voir Note 34b) sont valorisées selon la méthode de la mise en équivalence (Equity Method).

(mio CHF)	2024	2023
Solde au 1er janvier	13	19
Part au résultat d'entreprises associées et joint-ventures	-2	-1
Investissements	32	0
Dividendes reçus	-2	-1
Goodwill sur investissements, reclassé aux capitaux propres (Note 33)	-12	0
Écarts de conversion	5	-4
Solde au 31 décembre	34	13

Durant l'exercice sous revue le Groupe a investi dans une participation minoritaire de 16% dans MAGRABi Retail Services (la société) dont le siège se situe en Arabie Saoudite. La société est le principal détaillant de lunettes du Moyen-Orient. Il s'agit d'une participation dans une entreprise associée, comme le Swatch Group est représenté dans le conseil d'administration et a accès aux dernières informations financières. La transaction a été effectuée par une cession d'actifs d'une juste valeur de CHF 31 mio, par laquelle l'activité lunetterie du Groupe dans les Emirats Arabes Unis, Bahreïn et Oman a été intégrée dans la société (voir détails dans la Note 31b), ainsi que par un paiement différé de CHF 1 mio. Le goodwill qui en résultait a été compensé par les capitaux propres du Groupe et se rapporte principalement au potentiel de croissance exceptionnel de l'activité de vente au détail de lunettes fusionnée des deux partenaires. L'accord prévoit d'intégrer dans la société également les magasins de lunetterie du Groupe situés au Qatar. Cette deuxième étape devrait être réalisée et publiée en 2025. Avec ces transactions, La société va élargir son portefeuille de magasins à plus de 290 sites et détenir ainsi des parts de marché significatives dans les sept pays dans lesquels elle est active. Aucun actif incorporel, qui n'ait été comptabilisé précédemment par l'entreprise acquise, n'était pertinent pour la décision d'investissement.

Durant l'exercice sous revue, Il n'y a pas eu de modifications significatives de participations dans des entreprises associées et des joint-ventures.

Bien que le Groupe détienne moins de 20% des droits de vote de Hengdeli Holdings, Swatch Group peut exercer une influence significative en raison de sa représentation au Conseil d'administration et de l'accès aux dernières informations financières. Par conséquent, cette participation est considérée comme entreprise associée.

A la fin de l'exercice sous revue, ainsi qu'à la fin de l'exercice précédent, les entreprises associées et joint-ventures n'indiquaient aucun engagement conditionnel.

ANNEXE AUX COMPTES ANNUELS CONSOLIDÉS

CONSOLIDATION ET STRUCTURE DU GROUPE

33. Goodwill acquis

Le goodwill (écart d'acquisition) issu de regroupements d'entreprises représente le montant du coût d'acquisition qui dépasse, à la date d'acquisition, la quote-part de la valeur actuelle des actifs nets identifiables de la société acquise. Les immobilisations incorporelles identifiables qui n'ont pas été comptabilisées au préalable par la société acquise, telles que les marques, droits d'utilisation ou listes de clients, sont capitalisés séparément, s'ils sont pertinents pour la décision d'obtenir le contrôle. Un goodwill peut également résulter de participations aux sociétés associées, correspondant au montant du coût d'acquisition qui dépasse la quote-part acquise de la valeur actuelle de l'actif net. Les goodwill résultant d'acquisitions sont convertis définitivement en CHF au taux de change du jour de l'acquisition puis imputés en déduction des capitaux propres au moment de l'achat. Suivant cette approche, il n'y a pas d'impact ultérieur d'ajustement de devise dans les valeurs théoriques du goodwill. La durée de vie des goodwill est fixée entre 5 et 10 ans.

L'évaluation du goodwill est analysée lors de chaque clôture annuelle. Une éventuelle correction de valeur n'entraîne pas une charge comptabilisée au compte de résultat consolidé mais simplement une information mentionnée dans l'annexe. Lors de la vente d'une société du Groupe, il est tenu compte du goodwill acquis, compensé antérieurement avec les capitaux propres, pour déterminer le gain ou la perte à comptabiliser dans le compte de résultat.

a. Evolution théorique du goodwill

L'activation théorique du goodwill aurait eu l'impact suivant sur le bilan consolidé :

(mio CHF)	2024			2023		
	Goodwill sociétés du Groupe	Goodwill entreprises associées	Total	Goodwill sociétés du Groupe	Goodwill entreprises associées	Total
Valeurs d'acquisition historiques au 1er janvier	1 389	28	1 417	1 387	28	1 415
Investissements	59	12	71	2	0	2
Désinvestissements	-7	0	-7	0	0	0
Transferts	-2	2	0	0	0	0
Valeurs d'acquisition historiques au 31 décembre	1 439	42	1 481	1 389	28	1 417
Amortissements cumulés théoriques au 1er janvier	-1 388	-28	-1 416	-1 387	-28	-1 415
Amortissements théoriques de l'année	-2	0	-2	-1	0	-1
Dépréciations théoriques	0	0	0	0	0	0
Amortissements théoriques sur désinvestissements	7	0	7	0	0	0
Amortissements théoriques sur transferts	2	-2	0	0	0	0
Amortissements cumulés théoriques au 31 décembre	-1 381	-30	-1 411	-1 388	-28	-1 416
Valeurs nettes au bilan théoriques au 31 décembre	58	12	70	1	0	1

L'évolution du goodwill est décrite dans les Notes 31 et 32.

b. Impact théorique sur les capitaux propres et sur le résultat net

L'inscription à l'actif et l'amortissement théorique du goodwill auraient eu l'impact suivant sur les capitaux propres et le résultat net:

(mio CHF)	31.12.2024	31.12.2023
Capitaux propres selon bilan	12 217	12 258
Activation théorique de la valeur comptable nette du goodwill	70	1
Capitaux propres théoriques incl. valeur comptable nette du goodwill	12 287	12 259

(mio CHF)	2024	2023
Résultat net selon compte de résultat consolidé	219	890
Amortissement théorique sur goodwill	-2	-1
Résultat net théorique après amortissement du goodwill	217	889

ANNEXE AUX COMPTES ANNUELS CONSOLIDÉS

CONSOLIDATION ET STRUCTURE DU GROUPE

34. Sociétés de Swatch Group

Etat au 31.12.2024

a. Intégration globale

Raison sociale, siège	Domaine d'activité	Capital en mio	Participation Groupe
EUROPE			
Suisse			
The Swatch Group AG, Neuchâtel	Holding	CHF 117.72	
Assemti SA, Locarno	Assemblage	CHF 0.10	100%
Aliada Montres & Bijoux Co., SA, Biel/Bienne	Montres	CHF 5.00	100%
Belenos Clean Power Holding AG, Biel/Bienne	Holding	CHF 63.00	100%
Blancpain SA, Le Chenit	Montres	CHF 0.10	100%
Blancpain Les Boutiques SA, Le Chenit	Vente au détail	CHF 0.10	100%
Breguet Les Boutiques SA, L'Abbaye	Vente au détail	CHF 0.50	100%
CERTINA AG, Le Locle	Montres	CHF 3.50	100%
CHH Microtechnique SA, Le Chenit	Composants horlogers	CHF 81.00	100%
Cité du Temps SA, Biel/Bienne	Communication	CHF 6.00	100%
Comadur SA, Le Locle	Composants en matériaux durs	CHF 110.00	100%
Compagnie des Montres Longines, Francillon S.A., Saint-Imier	Montres	CHF 10.00	100%
Dernier Batz SA, Neuchâtel	Immobilier	CHF 10.00	100%
Diantus Watch SA, Mendrisio	Montres, mouvements	CHF 10.00	100%
Distico SA, Biel/Bienne	Distribution	CHF 3.00	100%
Dress your body AG, Neuchâtel	Bijouterie	CHF 0.10	100%
EM Microelectronic-Marin SA, La Tène	Microélectronique	CHF 25.00	100%
ETA SA Manufacture Horlogère Suisse, Grenchen	Montres, mouvements et composants	CHF 6.20	100%
Evaco AG, Möhlin	Montres	CHF 0.50	58%
Hamilton International AG, Biel/Bienne	Montres	CHF 3.00	100%
Harry Winston SA, Plan-les-Ouates	Montres	CHF 0.40	100%
ICB Ingénieurs Conseils en Brevets SA, Neuchâtel	Brevets	CHF 0.20	100%
Manufacture Ruedin SA, Haute-Sorne	Boîtes de montres	CHF 2.40	100%
Meco SA, Grenchen	Couronnes de montres	CHF 25.00	100%
Micro Crystal AG, Grenchen	Quartz basse fréquence miniatures	CHF 4.00	100%
MIDO AG, Le Locle	Montres	CHF 1.20	100%
MOM Le Prêlet S.A., Val-de-Ruz	Cadrans	CHF 10.00	100%
Montres Breguet SA, L'Abbaye	Montres	CHF 10.00	100%
Montres Jaquet Droz SA, La Chaux-de-Fonds	Montres	CHF 66.00	100%
Nivarox-FAR S.A., Le Locle	Composants horlogers et fils fins	CHF 4.00	100%
Novi SA, Les Genevez	Assemblage	CHF 0.14	100%
Omega SA, Biel/Bienne	Montres	CHF 50.00	100%
Rado Uhren AG, Lengnau BE	Montres	CHF 2.00	100%
Record Watch Co. SA, Saint-Imier	Administration	CHF 0.10	100%
Renata AG, Itingen	Piles miniatures	CHF 0.50	100%
Rubattel et Weyermann S.A., La Chaux-de-Fonds	Cadrans	CHF 63.00	100%
SSIH Management Services AG, Biel/Bienne	Services	CHF 0.05	100%
Swatch AG, Biel/Bienne	Montres	CHF 2.00	100%
Swatch Retail AG, Biel/Bienne	Vente au détail	CHF 2.00	100%
Swiss Timing LTD, Corgémont	Technologie et installations de chronométrage sportif	CHF 2.00	100%
Technocorp Holding S.A., Le Locle	Holding	CHF 6.00	100%
Termiboîtes S.A., Basse-Allaine	Polissage	CHF 0.10	100%
The Swatch Group Assembly SA, Mendrisio	Assemblage	CHF 15.00	100%
The Swatch Group Export SA, Neuchâtel	Distribution	CHF 1.00	100%
The Swatch Group Far East Distribution Ltd, Biel/Bienne	Distribution	CHF 0.10	100%
The Swatch Group Immeubles SA, Neuchâtel	Gestion immobilière	CHF 0.50	80%
The Swatch Group Les Boutiques SA, Le Grand-Saconnex	Vente au détail	CHF 3.00	100%
The Swatch Group Management Services AG, Biel/Bienne	Services	CHF 0.05	100%
The Swatch Group Recherche et Développement SA, La Tène	Recherche et développement	CHF 0.10	100%
The Swatch Group Services AG, Biel/Bienne	Logistique, distribution et services	CHF 1.00	100%
Time Flagship AG, Zürich	Vente au détail	CHF 6.00	100%
Tissot SA, Le Locle	Montres	CHF 5.00	100%
Universo S.A., La Chaux-de-Fonds	Aiguilles	CHF 0.67	100%

ANNEXE AUX COMPTES ANNUELS CONSOLIDÉS

CONSOLIDATION ET STRUCTURE DU GROUPE

Raison sociale, siège	Domaine d'activité		Capital en mio	Participation Groupe
Belgique				
The Swatch Group (Belgium) SA/NV, Anderlecht	Distribution	EUR	1.75	100%
Retail Services Belgium SA, Bruxelles	Services	EUR	2.09	100%
Allemagne				
Fördergesellschaft der Glashütter Uhrenindustrie mbH, Glashütte	Montres	EUR	0.03	100%
Glashütter Uhrenbetrieb GmbH-Glashütte/Sa., Glashütte	Montres	EUR	0.51	100%
ST Sportservice GmbH, Leipzig	Technologie et installations de chronométrage sportif	EUR	3.47	100%
Swiss Prestige Uhren Handel GmbH, Eschborn	Vente au détail	EUR	0.08	100%
The Swatch Group (Deutschland) GmbH, Eschborn	Distribution	EUR	1.28	100%
UNION Uhrenfabrik GmbH Glashütte/Sa., Glashütte	Montres	EUR	0.10	100%
France				
BREGUET SAS, Paris	Administration	EUR	0.04	100%
FABRIQUE DE FOURNITURES DE BONNETAGE-F.F.B.-SAS, Villers-le-Lac	Pièces de précision	EUR	4.56	100%
Frésard Composants SAS, Charquemont	Pièces de précision	EUR	1.80	100%
Harry Winston SAS, Paris	Vente au détail	EUR	10.09	100%
HOOR PASSION SAS, Paris	Vente au détail	EUR	10.00	100%
The Swatch Group (France) SAS, Paris	Distribution	EUR	15.00	100%
Grèce				
THE SWATCH GROUP GREECE S.M.S.A., Athens	Distribution	EUR	0.82	100%
Grande-Bretagne				
Harry Winston (UK) Limited, London	Vente au détail	GBP	0.00	100%
The Swatch Group (UK) Limited, London	Distribution	GBP	4.00	100%
Italie				
Lascor S.p.A., Sesto Calende	Bracelets	EUR	1.00	100%
The Swatch Group (Italia) S.p.A., Milano	Distribution	EUR	23.00	100%
Luxembourg				
The Swatch Group Financial Services (Luxembourg) S.A., Alzingen	Société financière	EUR	5.00	100%
The Swatch Group RE (Luxembourg) S.A., Alzingen	Réassurance	EUR	1.80	100%
Monaco				
The Swatch Group (Monaco) Les Boutiques S.A.M., Monaco	Distribution	EUR	2.00	100%
Pays-Bas				
The Swatch Group (Netherlands) B.V., Eindhoven	Distribution	EUR	3.45	100%
Autriche				
The Swatch Group (Österreich) GmbH, Wien	Distribution	EUR	0.04	100%
Pologne				
The Swatch Group (Polska) Sp.z o.o., Warszawa	Distribution	PLN	10.00	100%
Russie				
The Swatch Group (RUS) OOO, Moscow	Distribution	RUB	8 544.12	100%
Suède				
The Swatch Group (Nordic) AB, Stockholm	Distribution	SEK	0.50	100%
Espagne				
THE SWATCH GROUP ESPAÑA SA, Alcobendas-Madrid	Distribution	EUR	0.45	100%
Tchéquie (République Tchèque)				
ASICentrum spol. s.r.o., Praha	Microélectronique	CZK	0.30	100%
ST Software s.r.o., Liberec	Technologie et installations de chronométrage sportif	CZK	0.10	100%

ANNEXE AUX COMPTES ANNUELS CONSOLIDÉS

CONSOLIDATION ET STRUCTURE DU GROUPE

Raison sociale, siège	Domaine d'activité		Capital en mio	Participation Groupe
ASIE				
Bahrein				
Hour Choice W.L.L., Manama	Vente au détail	BHD	0.02	58%
The Swatch Group (Bahrain) W.L.L, Manama	Vente au détail	BHD	0.04	100%
Chine élargie				
Harry Winston Commercial (China) Co. Ltd., Beijing	Vente au détail	CNY	78.96	100%
Harry Winston (Hong Kong) Limited, Hong Kong SAR	Vente au détail	HKD	0.01	100%
O Grupo Swatch (Macau) Limitada, Macau SAR	Vente au détail	MOP	1.50	100%
Shanghai Qi Heng Trading Co., Ltd., Shanghai	Vente au détail	CNY	30.00	100%
Shanghai Qi Tong Trading Co., Ltd., Shanghai	Vente au détail	CNY	1.00	100%
Shanghai Rui Jing Qi Management Co., Ltd., Shanghai	Distribution	CNY	3.00	100%
Shanghai Rui Jing Retail Co., Ltd., Shanghai	Vente au détail	CNY	20.25	100%
Shanghai Ruiwan Retail Co., Ltd., Shanghai	Vente au détail	CNY	4.00	100%
Shanghai SMH Watch Service Center Co., Ltd., Shanghai	Service après-vente	CNY	48.37	100%
Shanghai Swatch Art Centre Co., Ltd., Shanghai	Centre des arts	CNY	148.41	90%
SMH Les Boutiques (Shanghai) Co., Ltd., Shanghai	Vente au détail	CNY	99.69	100%
SMH Swiss Watch Trading (Shanghai) Co., Ltd., Shanghai	Distribution	CNY	7.12	90%
SMH Technical Services (Shenzhen) Co., Ltd., Shenzhen	Services	CNY	10.45	100%
The Swatch Group (China) Ltd., Shanghai	Distribution	CNY	14.88	100%
The Swatch Group (Hong Kong) Limited, Hong Kong SAR	Distribution	HKD	5.00	100%
Inde				
Swatch Group (India) Private Limited, New Delhi	Distribution	INR	5 280.00	100%
Swatch Group (India) Retail Private Limited, New Delhi	Vente au détail	INR	180.10	100%
Swatch Group (India) Rado Retail Private Limited, New Dehli	Vente au détail	INR	50.00	100%
Swatch Group (India) Tissot Retail Private Limited, New Dehli	Vente au détail	INR	30.00	100%
Japon				
Harry Winston Japan K.K., Tokyo	Vente au détail	JPY	100.00	100%
The Swatch Group (Japan) KK, Tokyo	Distribution	JPY	100.00	100%
Qatar				
Hour Choice W.L.L., Doha	Vente au détail	QAR	0.20	29%
Rivoli Enterprises W.L.L., Doha	Vente au détail	QAR	0.20	29%
Rivoli Watches W.L.L., Doha	Vente au détail	QAR	0.40	29%
Malaisie				
MICROMECHANICS (M) SDN. BHD., Ipoh	Assemblage composants électroniques	MYR	65.00	100%
SWISS LUXURY WATCH & JEWELRY SDN. BHD., Kuala Lumpur	Vente au détail	MYR	7.00	51%
THE SWATCH GROUP (MALAYSIA) SDN. BHD., Kuala Lumpur	Distribution	MYR	1.00	100%
Oman				
RIVOLI & CO LLC, Muscat	Vente au détail	OMR	0.30	58%
Arabie Saoudite				
Technocorp Trading LLC, Riyadh	Distribution	SAR	30.00	100%
Singapour				
Harry Winston N.A. Pte. Ltd., Singapore	Vente au détail	SGD	0.00	100%
THE SWATCH GROUP S.E.A. (S) PTE. LTD., Singapore	Distribution	SGD	4.00	100%
Corée du Sud				
The Swatch Group (Korea) Ltd., Seoul	Distribution	KRW	8 800.00	100%
Thaïlande				
ETA (Thailand) Company Limited, Samut Prakan	Assemblage composants électroniques	THB	504.50	100%
The Swatch Group Trading (Thailand) Limited, Bangkok	Distribution	THB	740.00	100%
Turquie				
The Swatch Group Turkey Saat Ticaret Limited Sirketi, Istanbul	Distribution	TRY	460.00	100%

ANNEXE AUX COMPTES ANNUELS CONSOLIDÉS

CONSOLIDATION ET STRUCTURE DU GROUPE

Raison sociale, siège	Domaine d'activité		Capital en mio	Participation Groupe
Emirats Arabes Unis				
Al Khaleej Watches LLC, Abu Dhabi	Vente au détail	AED	0.15	58%
Blue Sky Trading Company LLC, Abu Dhabi	Vente au détail	AED	0.30	58%
Excel Enterprises LLC, Dubai	Vente au détail	AED	1.70	58%
Golden Watch Company LLC, Abu Dhabi	Vente au détail	AED	0.50	58%
Hour Choice LLC, Dubai	Vente au détail	AED	3.00	58%
Rivoli Arcade LLC, Dubai	Vente au détail	AED	0.30	58%
Rivoli Enterprises LLC, Dubai	Vente au détail	AED	3.00	58%
Rivoli Group FZCO, Dubai	Distribution	AED	1.00	58%
RIVOLI GROUP LLC, Dubai	Vente au détail	AED	24.02	58%
Rivoli Investments LLC, Dubai	Holding	AED	0.30	58%
Rivoli Textiles LLC, Dubai	Vente au détail	AED	0.30	58%
Swatch Group Retail Middle East LLC, Dubai	Vente au détail	AED	0.30	100%
Vision 2000 LLC, Dubai	Vente au détail	AED	1.00	58%
AMERIQUE				
Canada				
H.W. Protection Inc., Toronto	Services	CAD	1.94	100%
The Swatch Group (Canada) Ltd., Toronto	Distribution	CAD	4.50	100%
Mexique				
The Swatch Group Mexico S.A. de C.V., Mexico DF	Distribution	MXN	201.50	100%
Panama				
The Swatch Group Panama S.A., Panama City	Administration	USD	0.01	100%
Etats-Unis				
EM Microelectronic – US Inc., Colorado Springs	Microélectronique	USD	0.04	100%
Harry Winston, Inc., New York	Haute joaillerie	USD	0.00	100%
The Swatch Group (U.S.) Inc., Wilmington, Delaware	Distribution	USD	1.01	100%
OCEANIE				
Australie				
THE SWATCH GROUP (AUSTRALIA) PTY. LTD., Richmond	Distribution	AUD	0.40	100%

b. Mise en équivalence

Raison sociale, siège	Domaine d'activité		Capital en mio	Participation Groupe
EUROPE				
Suisse				
Danyack S.A., La Chaux-de-Fonds	Immobilier	CHF	0.06	29%
DryLyte Chemicals Switzerland SA, Grenchen	Produits de traitement de surfaces	CHF	0.10	50%
S.I. Les Corbes SA, Val-de-Ruz	Immobilier	CHF	0.10	34%
ASIE				
Chine élargie				
Beijing Xinyu Hengrui Watch & Clock Co., Ltd., Beijing	Immobilier	CNY	40.00	50%
Hengdeli Holdings Limited, Hong Kong	Vente au détail	CNY	21.26	10%
Arabie Saoudite				
Magrabi Retail Services LLC, Jeddah	Vente au détail	SAR	109.25	10%
Emirats Arabes Unis				
Marcolin Middle East FZCO, Dubai	Distribution	AED	0.10	29%

Rapport de l'organe de révision

à l'Assemblée générale de The Swatch Group SA, Neuchâtel

Rapport sur l'audit des comptes consolidés

Opinion d'audit

Nous avons effectué l'audit des comptes consolidés de The Swatch Group SA et ses filiales (le groupe), comprenant le compte de résultat consolidé pour l'exercice arrêté au 31 décembre 2024, le bilan consolidé au 31 décembre 2024, le tableau des flux de trésorerie consolidés et le tableau de l'évolution des capitaux propres consolidés pour l'exercice arrêté à cette date ainsi que l'annexe aux comptes consolidés, y compris un résumé des principales méthodes comptables.

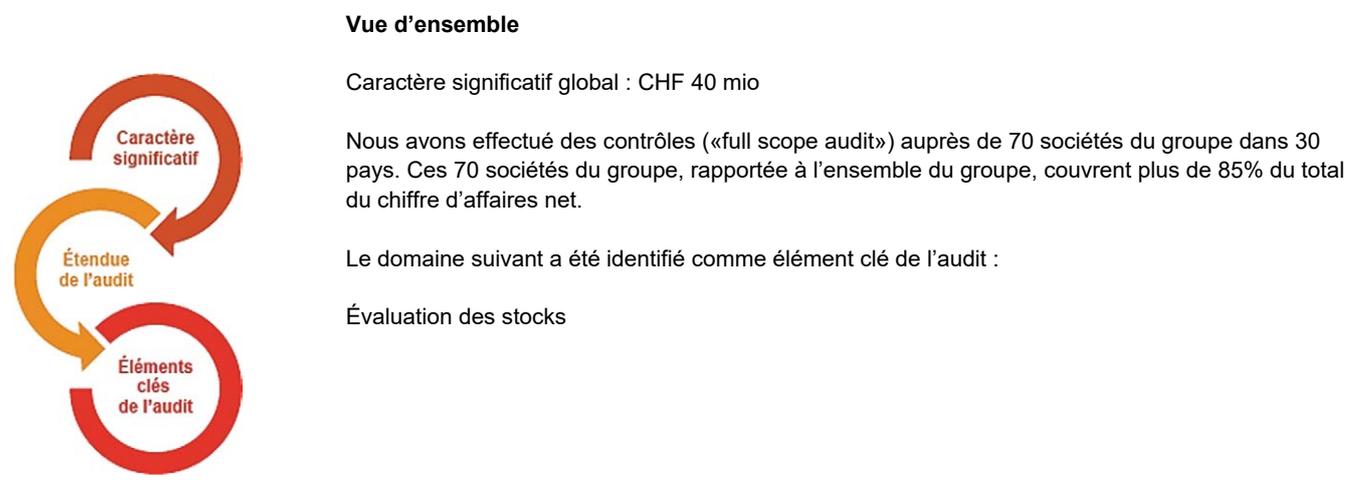
Selon notre appréciation, les comptes consolidés (pages 133 à 169) donnent une image fidèle du patrimoine et de la situation financière consolidés du groupe au 31 décembre 2024 ainsi que de ses résultats et de ses flux de trésorerie consolidés pour l'exercice clos à cette date conformément aux Swiss GAAP RPC et sont conformes à la loi suisse.

Fondement de l'opinion d'audit

Nous avons effectué notre audit conformément à la loi suisse et aux Normes suisses d'audit des états financiers (NA-CH). Les responsabilités qui nous incombent en vertu de ces dispositions et de ces normes sont plus amplement décrites dans la section « Responsabilités de l'organe de révision relatives à l'audit des comptes consolidés » de notre rapport. Nous sommes indépendants du groupe, conformément aux dispositions légales suisses et aux exigences de la profession, et avons satisfait aux autres obligations éthiques professionnelles qui nous incombent dans le respect de ces exigences.

Nous estimons que les éléments probants recueillis sont suffisants et appropriés pour fonder notre opinion d'audit.

Notre approche d'audit



PricewaterhouseCoopers AG, St. Jakobs-Strasse 25, 4002 Basel
 Telefon: +41 58 792 51 00, www.pwc.ch



PricewaterhouseCoopers AG est membre du réseau mondial PwC, un réseau de sociétés juridiquement autonomes et indépendantes les unes des autres.

Rapport de l'organe de révision

à l'Assemblée générale de The Swatch Group SA, Neuchâtel

Caractère significatif

L'étendue de notre audit a été influencée par le caractère significatif appliqué. Notre opinion d'audit a pour but de donner une assurance raisonnable que les comptes consolidés ne comportent pas d'anomalies significatives. Des anomalies peuvent provenir de fraudes ou résulter d'erreurs. Elles sont considérées comme significatives lorsqu'il est raisonnable de s'attendre à ce que, prises individuellement ou collectivement, elles puissent influencer les décisions économiques que les utilisateurs des comptes consolidés prennent en se basant sur ceux-ci.

Nous fondant sur notre jugement professionnel, nous avons déterminé certains seuils de matérialité quantitatifs, notamment le caractère significatif global applicable aux comptes consolidés pris dans leur ensemble, tel que décrit dans le tableau ci-dessous. Sur la base de ces seuils quantitatifs et d'autres considérations qualitatives, nous avons déterminé l'étendue de notre audit ainsi que la nature, le calendrier et l'étendue des procédures d'audit et nous avons évalué les effets d'anomalies, prises individuellement ou collectivement, sur les comptes consolidés pris dans leur ensemble.

Caractère significatif global pour le groupe	CHF 40 mio
Point de référence	Moyenne pondérée du résultat avant impôts sur le bénéfice des trois derniers exercices
Justification du choix du point de référence pour la détermination du caractère significatif global	Nous avons choisi le résultat avant impôts comme référence car, à notre avis, il s'agit de la référence par rapport à laquelle la performance du Groupe est le plus couramment mesurée. De plus, un résultat moyen et pondéré avant impôts est une référence généralement acceptée pour la détermination du caractère significatif global.

Nous avons convenu avec le Conseil d'administration et le Comité d'audit de lui rapporter les anomalies supérieures à CHF 2.5 mio que nous avons constatées lors de notre audit, ainsi que toutes les anomalies en dessous de ce montant mais qui, selon notre jugement, doivent être rapportées pour des raisons qualitatives. La direction de The Swatch Group SA utilise des critères plus stricts et des valeurs de référence plus faibles pour les décisions opérationnelles ainsi que pour l'établissement des comptes.

Étendue de l'audit

Nous avons adapté l'étendue de notre audit de manière à effectuer suffisamment de travaux pour être en mesure d'émettre une opinion d'audit sur les comptes consolidés pris dans leur ensemble, en considérant la structure du groupe, les processus et contrôles internes relatifs à l'établissement des comptes consolidés et le secteur d'activité du groupe.

Les principales filiales du groupe, excepté les filiales au Royaume-Uni, sont auditées par PwC et nous sommes régulièrement en contact avec ces équipes d'audit. En tant que réviseur des comptes consolidés, nous veillons à faire un interview tous les trois ans selon notre plan de rotation d'audit avec la direction locale ainsi qu'avec les réviseurs locaux des principales sociétés du groupe pour discuter des risques d'anomalie significative au niveau des états financiers statutaires, des éléments essentiels ainsi que de l'étendue de l'audit. Dans le cadre de l'audit des comptes consolidés 2024, nous avons participé aux entretiens de clôture relatifs à la révision de quatre des principales sociétés du Groupe sises en Suisse et discuté de l'audit avec les réviseurs locaux et les directions locales des sociétés du Groupe les plus significatives en Chine, à Hong Kong et aux Etats-Unis en présentiel et en Italie, au Japon et en Corée du Sud de manière virtuelles.

Éléments clés de l'audit

Les éléments clés de l'audit sont les points qui, selon notre jugement professionnel, sont les plus importants lors de notre audit des comptes consolidés de la période sous revue. Ces éléments ont été traités dans le contexte de notre audit des comptes consolidés pris dans leur ensemble et lors de la formation de notre opinion d'audit sur ceux-ci. Nous n'exprimons pas d'opinion d'audit distincte sur ces éléments.



Rapport de l'organe de révision

à l'Assemblée générale de The Swatch Group SA, Neuchâtel

Évaluation des stocks

Éléments clés de l'audit

Nous considérons l'évaluation des stocks comme un élément clé de l'audit, et ce, en raison du montant de CHF 7'641 mio inscrit au bilan au 31 décembre 2024 et de l'importance des stocks par rapport au total du bilan (environ 55%).

Les ventes du secteur de l'horlogerie et de la bijouterie sont soumises à des fluctuations imputables au marché. Ces fluctuations, ainsi que la complexité de la structure des stocks de matières premières, de composants, de produits finis et de pièces de rechange donnent lieu à d'importantes marges d'appréciation dans l'évaluation de valeur des stocks et de leur recouvrabilité. Dans le cadre de ces évaluations, il convient de tenir compte des matières premières utilisées ainsi que de la valeur des produits de chaque marque en relation avec les différents cycles de vie des produits.

Nous renvoyons à la page 138 (Principes d'établissement des comptes, c. Estimations et jugements) et à la page 143 (Annexe aux comptes consolidés, Note 7 Stocks) du rapport de gestion 2024.

Manière dont les éléments clés ont été examinés

Nous avons réalisé les procédures d'audit suivantes pour évaluer le caractère approprié de l'évaluation des stocks:

- Nous avons évalué, au niveau des filiales, le processus d'identification des stocks (matières premières, produits semi-finis et pièces destinées au service après-vente) avec un taux de rotation insuffisant ainsi que le caractère approprié des corrections de valeur à partir des consommations historiques et attendues.
- Pour les produits finis pour lesquels il existe un risque commercial, nous avons contrôlé les estimations d'évaluation de la direction au plus bas du coût d'acquisition ou de fabrication et de la valeur de réalisation nette ainsi que la recouvrabilité des valeurs comptables des produits finis, et ce, à la fois au niveau des filiales et du groupe. À cet effet, nous avons pris en compte aussi bien les chiffres de vente que l'actualité des collections de montres et de bijoux portées au bilan.
- Par ailleurs, nous avons contrôlé au niveau du groupe les procédures d'élimination des profits non réalisés sur transactions entre sociétés du groupe. En ce sens, nous avons vérifié que l'évaluation des stocks dans les comptes consolidés ne contenait pas de profits non réalisés significatifs.

Nous considérons l'approche de la direction en lien avec la valorisation des stocks et l'évaluation du besoin d'abattements comme raisonnable.

Autres informations

La responsabilité des autres informations incombe au Conseil d'administration. Les autres informations comprennent les informations présentées dans le rapport de gestion, à l'exception des comptes annuels, des comptes consolidés, du rapport de rémunération et de nos rapports correspondants.

Notre opinion d'audit sur les comptes consolidés ne s'étend pas aux autres informations et nous n'exprimons aucune forme d'assurance que ce soit sur ces informations.

Dans le cadre de notre audit des comptes consolidés, notre responsabilité consiste à lire les autres informations et, ce faisant, à apprécier si elles présentent des incohérences significatives par rapport aux comptes consolidés ou aux connaissances que nous avons acquises au cours de notre audit ou si elles semblent, par ailleurs, comporter des anomalies significatives.

Si, sur la base des travaux que nous avons effectués, nous arrivons à la conclusion que les autres informations présentent une anomalie significative, nous sommes tenus de le déclarer. Nous n'avons aucune remarque à formuler à cet égard.



Rapport de l'organe de révision

à l'Assemblée générale de The Swatch Group SA, Neuchâtel

Responsabilités du Conseil d'administration relatives aux comptes consolidés

Le Conseil d'administration est responsable de l'établissement des comptes consolidés lesquels donnent une image fidèle conformément aux Swiss GAAP RPC et aux dispositions légales. Il est en outre responsable des contrôles internes qu'il juge nécessaires pour permettre l'établissement de comptes consolidés ne comportant pas d'anomalies significatives, que celles-ci proviennent de fraudes ou résultent d'erreurs.

Lors de l'établissement des comptes consolidés, le Conseil d'administration est responsable d'évaluer la capacité du groupe à poursuivre son exploitation. Il a en outre la responsabilité de présenter, le cas échéant, les éléments en rapport avec la capacité du groupe à poursuivre ses activités et d'établir les comptes consolidés sur la base de la continuité de l'exploitation, sauf si le Conseil d'administration a l'intention de liquider le groupe ou de cesser l'activité, ou s'il n'existe aucune autre solution alternative réaliste.

Responsabilités de l'organe de révision relatives à l'audit des comptes consolidés

Notre objectif est d'obtenir l'assurance raisonnable que les comptes consolidés pris dans leur ensemble ne comportent pas d'anomalies significatives, que celles-ci proviennent de fraudes ou résultent d'erreurs, et de délivrer un rapport contenant notre opinion d'audit. L'assurance raisonnable correspond à un niveau élevé d'assurance, mais ne garantit toutefois pas qu'un audit réalisé conformément à la loi suisse et aux NA-CH permettra de toujours détecter toute anomalie significative qui pourrait exister. Les anomalies peuvent provenir de fraudes ou résulter d'erreurs et elles sont considérées comme significatives lorsqu'il est raisonnable de s'attendre à ce que, prises individuellement ou collectivement, elles puissent influencer les décisions économiques que les utilisateurs des comptes consolidés prennent en se fondant sur ceux-ci.

Une plus ample description de nos responsabilités relatives à l'audit des comptes consolidés est disponible sur le site Internet d'EXPERTSuisse : <http://expertsuisse.ch/fr-ch/audit-rapport-de-revision>. Cette description fait partie intégrante de notre rapport.

Rapport sur d'autres obligations légales et réglementaires

Conformément à l'art. 728a, al. 1, ch. 3, CO et à la NAS-CH 890, nous attestons qu'il existe un système de contrôle interne relatif à l'établissement des comptes consolidés, défini selon les prescriptions du Conseil d'administration.

Nous recommandons d'approuver les comptes consolidés qui vous sont soumis.

PricewaterhouseCoopers AG



Thomas Brüderlin
Expert-réviseur agréé
Réviseur responsable



Tobias Handschin
Expert-réviseur agréé

Basel, le 5 mars 2025

COMPTES ANNUELS DE THE SWATCH GROUP SA

COMPTES ANNUELS DE THE SWATCH GROUP SA	174
Compte de résultat	175
Bilan	176
Annexe aux comptes annuels	178
Proposition relative à l'emploi du résultat au bilan	184

COMPTE DE RÉSULTAT DE THE SWATCH GROUP SA

	Notes	2024 mio CHF	2023 mio CHF
Produits des participations	(1)	674	629
Autres produits		6	6
Charges de personnel		-39	-47
Autres charges		-48	-23
Amortissements et dépréciations d'actifs	(2)	-105	-48
Charges financières	(3)	-22	-69
Produits financiers	(4)	136	128
Résultat ordinaire		602	576
Résultat hors exploitation		0	0
Résultat extraordinaire		0	0
Bénéfice avant impôts sur le bénéfice		602	576
Impôts sur le bénéfice		-1	-2
Bénéfice de l'exercice		601	574

BILAN DE THE SWATCH GROUP SA

Actif	Notes	31.12.2024		31.12.2023	
		mio CHF	%	mio CHF	%
Actifs courants					
Liquidités et équivalents de liquidités		63	0.7	652	6.9
Actifs détenus à court terme ayant un prix courant observable	(5, 8)	352	3.7	400	4.2
Autres créances courantes	(6)	3 921	40.8	3 415	36.2
Actifs de régularisation		9	0.1	6	0.1
Total des actifs courants		4 345	45.2	4 473	47.4
Actifs non courants					
Prêts à des sociétés du Groupe		515	5.4	409	4.3
Prêts à des tiers		0	0.0	0	0.0
Participations	(7)	4 753	49.4	4 552	48.2
Immobilisations corporelles		3	0.1	3	0.1
Immobilisations incorporelles		2	0.0	1	0.0
Total des actifs non courants		5 273	54.8	4 965	52.6
Total de l'actif		9 618	100.0	9 438	100.0

BILAN DE THE SWATCH GROUP SA

Passifs et capitaux propres	Notes	31.12.2024		31.12.2023	
		mio CHF	%	mio CHF	%
Passifs courants					
Dettes financières et instruments financiers dérivés	(8)	9	0.1	61	0.6
Autres dettes courantes	(9)	30	0.3	32	0.3
Passifs de régularisation		12	0.1	18	0.2
Passifs non courants					
Provisions non courantes		90	0.9	90	1.0
Total des passifs		141	1.5	201	2.1
Capitaux propres					
Capital-actions		118	1.2	118	1.3
Réserve légale issue du capital		111	1.2	119	1.3
Réserve légale issue du bénéfice		10	0.1	10	0.1
Réserve pour actions propres		0	0.0	0	0.0
Réserve facultative issue du bénéfice		8 739	90.9	8 489	89.9
- Résultat reporté		30		41	
- Résultat de l'exercice		601		574	
Résultat au bilan		631	6.6	615	6.5
Actions propres		-132	-1.4	-114	-1.2
Total des capitaux propres	(10)	9 477	98.5	9 237	97.9
Total des passifs et des capitaux propres		9 618	100.0	9 438	100.0

ANNEXE AUX COMPTES ANNUELS

Généralités

Les comptes annuels de The Swatch Group SA dont le siège est à Neuchâtel sont conformes aux exigences du Code suisse des obligations (CO). Les comptes de l'exercice sous revue ont été établis conformément aux dispositions du droit comptable suisse (titre trente-deuxième du Code des obligations).

Principes d'évaluation**a. Actifs**

Les actifs sont évalués au plus à leur coût d'acquisition à l'exception des actifs détenus à court terme ayant un prix courant observable, qui sont évalués au cours du jour ou au prix courant. Toutes les variations de valeurs sont comptabilisées dans le compte de résultat. Aucune réserve de fluctuation ne sera constituée.

b. Participations

Les participations sont évaluées individuellement, pour autant qu'elles soient importantes et qu'en raison de leur similitude pas regroupées pour leur valorisation.

c. Actions propres

Les actions propres réservées au plan d'intéressement du personnel ainsi que les actions rachetées par la société sont valorisées à la valeur historique d'acquisition sans réévaluation subséquente. Les gains et les pertes provenant de la vente d'actions propres ainsi que les frais liés à ces transactions sont comptabilisés directement dans la réserve légale issue du capital.

d. Passifs

Les passifs sont présentés à la valeur nominale.

e. Conversion de monnaies étrangères

Toutes les positions de l'actif et du passif libellées en monnaies étrangères sont converties aux cours applicables à la date du bilan. Les produits et charges libellés en monnaies étrangères ainsi que toutes les transactions en devises sont convertis aux taux de change en vigueur aux dates de transaction concernées. Les différences de change en résultant figurent dans le compte de résultat.

Informations détaillées pour certaines rubriques**1. Produits des participations**

(mio CHF)	2024	2023
Dividendes	600	567
Autres produits des participations	74	62
Total	674	629

Cette rubrique inclut les dividendes provenant de sociétés du Groupe et les autres produits de participations ainsi que les honoraires de gestion facturés aux sociétés du Groupe.

2. Amortissements et dépréciations d'actifs

Les amortissements et dépréciations d'actifs concernent les créances, les immobilisations corporelles, les immobilisations incorporelles, les prêts et les participations. Ils se montaient à CHF 105 mio durant l'exercice sous revue (exercice précédent: CHF 48 mio).

3. Charges financières

(mio CHF)	2024	2023
Charges d'intérêts	-2	-3
Résultat des titres de placement valorisés à la juste valeur	-9	-7
Résultat net de change	-9	-57
Autres charges financières	-2	-2
Total	-22	-69

ANNEXE AUX COMPTES ANNUELS

4. Produits financiers

(mio CHF)	2024	2023
Produits d'intérêts	101	103
Produits et plus-values sur titres	35	25
Total	136	128

5. Actifs détenus à court terme ayant un prix courant observable

(mio CHF)	31.12.2024	31.12.2023
Placements financiers courants	0	0
Titres de placement	271	343
Métaux précieux	78	41
Instruments financiers dérivés (voir Note 8)	3	16
Total	352	400

6. Autres créances courantes

(mio CHF)	31.12.2024	31.12.2023
Créances envers des sociétés du Groupe	8	35
Prêts à des sociétés du Groupe	3 887	3 345
Autres créances	26	35
Total	3 921	3 415

7. Participations

La liste des 147 entités légales et des participations minoritaires détenues directement ou indirectement par The Swatch Group SA et consolidées au niveau du Groupe est reproduite dans le présent rapport à la Note 34 des comptes consolidés.

Les participations représentaient, à la fin de l'exercice sous revue, CHF 4 753 mio soit 49.4% de l'actif total (exercice précédent: CHF 4 552 mio soit 48.2 % des actifs).

8. Dettes financières et instruments financiers dérivés

A la fin de l'exercice sous revue, des découverts en comptes courants d'un montant de moins de CHF 1 mio étaient ouverts (exercice précédent: CHF 55 mio).

A la fin de l'exercice sous revue, comme à la fin de l'exercice précédent, il n'y avait pas d'option sur devise ouverte. Le tableau ci-dessous donne un aperçu des valeurs de contrats et des justes valeurs par type de contrat.

(mio CHF)	31.12.2024			31.12.2023		
	Valeur contractuelle	Juste valeur positive	Juste valeur négative	Valeur contractuelle	Juste valeur positive	Juste valeur négative
Contrats à terme						
- Tiers	790	1	-8	803	15	-2
- Groupe	224	2	-1	305	1	-4
Total	1 014	3	-9	1 108	16	-6

Les instruments financiers dérivés sont comptabilisés à leur valeur de marché. Les contrats de devises à terme ouverts à la fin de l'exercice sous revue servent à couvrir des risques opérationnels liés aux fluctuations des taux de change et des prix du marché. Les contrats internes au Groupe concernaient des accords passés entre The Swatch Group SA et des sociétés du Groupe pour couvrir des risques liés aux transactions financières internes au Groupe.

9. Autres dettes courantes

(mio CHF)	31.12.2024	31.12.2023
Dettes envers des sociétés du Groupe	25	29
Autres dettes	5	3
Total	30	32

ANNEXE AUX COMPTES ANNUELS

10. Capitaux propres

A la fin de l'exercice sous revue, les capitaux propres représentaient 98.5% du total du bilan (exercice précédent: 97.9%).

Le tableau ci-après présente l'évolution des capitaux propres:

(mio CHF)	Capital-actions	Réserve légale issue du capital	Réserve légale issue du bénéfice	Réserve pour actions propres	Réserve facultative issue du bénéfice	Résultat au bilan	Actions propres	Total des capitaux propres
Etat au 31.12.2022	118	120	10	0	7 939	902	-123	8 966
Allocations en 2023					550	-550		0
Dividende payé						-311		-311
Variation actions propres		-1					9	8
Bénéfice de l'exercice						574		574
Etat au 31.12.2023	118	119	10	0	8 489	615	-114	9 237
Allocations en 2024					250	-250		0
Dividende payé						-335		-335
Variation actions propres		-8					-18	-26
Bénéfice de l'exercice						601		601
Etat au 31.12.2024	118	111	10	0	8 739	631	-132	9 477

Capital-actions

Le capital-actions de The Swatch Group SA est composé de la manière suivante (inchangé par rapport à l'exercice précédent):

Date du bilan	Actions nominatives à CHF 0.45	Actions au porteur à CHF 2.25	Capital-actions en CHF
31.12.2023	116 919 500	28 936 000	117 719 775.00
31.12.2024	116 919 500	28 936 000	117 719 775.00

Principaux actionnaires au 31 décembre 2024

A la fin de l'exercice sous revue, le Pool Hayek ainsi que ses sociétés, institutions et individus liés détenaient 63 449 311 actions nominatives et 836 044 actions au porteur, soit 44.1% de l'ensemble des voix (exercice précédent: 43.3%). Les membres du Pool Hayek sont les suivants:

Nom / société	Lieu	Ayants droit économiques
Communauté héréditaire de Marianne et Nicolas G. Hayek représentée par Nayla Hayek	Meisterschwanden	Communauté héréditaire de Marianne et Nicolas G. Hayek
Wat Holding AG	Meisterschwanden	Communauté héréditaire de Marianne et Nicolas G. Hayek
Ammann Group Holding AG	c/o Walder Wyss AG, Bern	Descendants U. Ammann-Schellenberger Sen.
Caisse de pensions Swatch Group	Neuchâtel	-

ANNEXE AUX COMPTES ANNUELS

Les sociétés, institutions et personnes proches du Pool Hayek mais qui n'en font pas formellement partie sont:

Nom / société	Lieu	Ayants droit économiques
Hayek Holding AG	Meisterschwanden	Communauté héréditaire de Marianne et Nicolas G. Hayek
Communauté héréditaire de Marianne et Nicolas G. Hayek et membres de la famille		Communauté héréditaire de Marianne et Nicolas G. Hayek
Familles Ammann (Fondations, caisses de pensions et personnes privées, Madisa AG)	c/o Ammann Group Holding AG, Bern	Représentées par Daniela Aeschlimann
Fondation d'Ebauches SA et des maisons affiliées	Neuchâtel	-
Fondations patronales	divers	-

Dans le contexte du Pool, le groupe de la communauté héréditaire de Marianne et Nicolas G. Hayek et ses parties liées contrôlaient au total 43.4% de l'ensemble des voix à fin de l'exercice sous revue (exercice précédent: 42.7%).

A la fin de l'exercice sous revue, le Swatch Group n'avait connaissance d'aucun autre groupe d'actionnaires ou actionnaire individuel contrôlant plus de 5% de l'ensemble des voix.

Réserve légale issue du capital

Les gains et les pertes provenant de la vente d'actions propres ainsi que les frais liés à ces transactions sont comptabilisés directement dans la réserve légale issue du capital. La réserve légale issue du capital comprend également la plus-value historique provenant de l'émission de bons de participation au-dessus de la valeur nominale et des frais d'émission (Agio).

Réserve facultative issue du bénéfice

Durant l'exercice sous revue, un montant de CHF 250 mio provenant du résultat au bilan au 31 décembre 2023 a été attribué à la réserve facultative issue du bénéfice (exercice précédent: CHF 550 mio).

Réserve pour actions propres

A la fin de l'exercice sous revue, il n'y avait pas de réserve pour actions propres. Aucune société fille ne détenait des actions de The Swatch Group SA (exercice précédent: aucune).

Résultat au bilan

Conformément à la résolution adoptée par l'Assemblée générale du 8 mai 2024, le résultat au bilan a été utilisé comme suit:

	mio CHF
Résultat au bilan au 31 décembre 2023	615
Attribution à la réserve facultative issue de bénéfice	-250
Versement d'un dividende de CHF 1.30 par action nominative	-152
Versement d'un dividende de CHF 6.50 par action au porteur	-188
Dividendes non versés sur actions propres	5
Résultat reporté après emploi du résultat au bilan	30

Actions propres

Les actions propres détenues par The Swatch Group SA à la fin de l'exercice sous revue correspondaient à 1.1% de la valeur nominale du capital-actions total (exercice précédent: 0.9%). La position *Actions propres* comprend, outre les actions propres rachetées, les actions propres nominatives destinées au plan d'intéressement du personnel.

ANNEXE AUX COMPTES ANNUELS

Le nombre d'actions propres détenues directement ou indirectement par The Swatch Group SA a évolué ainsi:

Actions détenues par The Swatch Group SA	Actions nominatives 1)		Actions au porteur	
	2024	2023	2024	2023
Etat au 1er janvier	1 987 839	2 167 650	50 000	50 000
Acquisitions 2)	0	0	250 000	0
Ventes 3)	-196 667	-179 811	-105 331	0
Etat au 31 décembre	1 791 172	1 987 839	194 669	50 000
Autres sociétés consolidées	2024	2023	2024	2023
Etat au 1er janvier	0	0	0	0
Acquisitions	0	0	0	0
Ventes	0	0	0	0
Etat au 31 décembre	0	0	0	0
Total au 31 décembre	1 791 172	1 987 839	194 669	50 000

1) Dont, à la fin de l'exercice sous revue, un total de 1 776 672 actions nominatives réservées au plan d'intéressement du personnel (exercice précédent: 1 973 339 actions).

2) Durant l'exercice sous revue, 250 000 actions au porteur ont été acquises à un prix moyen de CHF 200.92 (exercice précédent: aucune).

3) Durant l'exercice sous revue, 105 331 actions au porteur ont été vendues à un prix moyen de CHF 175.67 (exercice précédent: aucune). Dans le cadre du plan d'intéressement du personnel (voir Note 13 des comptes consolidés), 196 667 actions nominatives ont été exercées (exercice précédent: 179 811 actions nominatives).

Opérations hors bilan

Nombre d'emplois à plein temps

Durant l'exercice sous revue, la moyenne annuelle des emplois à plein temps était de 138 (exercice précédent: 138).

Engagements découlant d'opérations de leasing

A la fin de l'exercice sous revue et précédent, il n'existait aucun engagement résultant de contrats assimilables à des contrats d'achat ainsi que d'autres engagements de leasing qui ne viennent pas à échéance et qui ne peuvent pas être dénoncés dans les 12 mois.

Engagements envers des plans de prévoyance

A la fin des exercices sous revue et précédent, le bilan n'incluait aucun engagement envers des plans de prévoyance.

Actifs mis en gage

Tous les actifs de la société étaient libres de gage.

Obligations de garantie

A la fin de l'exercice sous revue, les garanties fournies par The Swatch Group SA s'élevaient à moins de CHF 1 mio (exercice précédent: moins de CHF 1 mio). Cette position se référait, comme lors de l'exercice précédent, à une garantie destinée à couvrir les engagements relatifs au bail à loyer contracté par une des sociétés du Groupe.

Engagements conditionnels

A la fin des exercices sous revue et précédent, il n'y avait aucun engagement conditionnel à l'exception de la responsabilité solidaire en faveur de sociétés du Groupe dans le cadre de l'imposition de groupe en matière de la taxe sur la valeur ajoutée.

Lettres de confort

Au cours de l'exercice sous revue, The Swatch Group SA a émis des lettres de confort en faveur de filiales, garantissant que ces sociétés sont prêtes à effectuer des paiements pendant au moins un an (Comfort Letter on Going Concern).

Analyses de l'égalité salariale

Conformément à la loi révisée sur l'égalité (LEg), The Swatch Group SA est tenue d'effectuer une analyse de l'égalité salariale et de la faire vérifier par un organisme indépendant. The Swatch Group AG a effectué cette analyse conformément aux exigences légales à fin juin 2021 et l'a fait contrôler par Blaser Treuhand AG à Bern. Dans son rapport, l'auditeur a confirmé que toutes les exigences légales ont été pleinement respectées.

ANNEXE AUX COMPTES ANNUELS

Droits de participation et options sur de tels droits

Selon l'article 959c, alinéa 2, chiffre 11 CO, l'annexe doit contenir les informations à propos du nombre et de la valeur des actions et options accordées aux membres du Conseil d'administration, de la Direction générale du Groupe et à des collaborateurs. Les informations sur le plan d'intéressement du personnel complet sont disponibles dans la Note 13 des comptes consolidés du Groupe. Les attributions aux membres du Conseil d'administration et de la Direction générale du Groupe sont mentionnés dans le rapport de rémunération où toutes les informations relatives aux rémunérations du management sont publiées.

Les autres collaborateurs de The Swatch Group SA ont perçu, durant l'exercice sous revue, 7 200 actions nominatives ou options pour une valeur de CHF 0.2 mio (exercice précédent: 5 450 actions nominatives ou options pour une valeur de CHF 0.3 mio).

Informations supplémentaires, tableau des flux de trésorerie et rapport annuel

Selon l'article 961d, alinéa 1 CO, il est renoncé à publier des informations supplémentaires, le tableau des flux de trésorerie et le rapport annuel puisque The Swatch Group SA établit ses comptes consolidés selon un standard de comptabilité reconnu.

Evénements postérieurs à la date de clôture

Les présents comptes ont été approuvés par le Conseil d'administration le 5 mars 2025 et seront soumis pour approbation à l'Assemblée générale ordinaire du 21 mai 2025. Aucun autre événement majeur n'est survenu après la date de clôture du bilan.

PROPOSITION RELATIVE À L'EMPLOI DU RÉSULTAT AU BILAN

Le Conseil d'administration propose à l'Assemblée générale d'utiliser le résultat au bilan de la manière suivante:

(mio CHF)	2024	2023
Bénéfice de l'exercice	601	574
Résultat reporté	30	41
Résultat au bilan	631	615
Attribution à la réserve facultative issue de bénéfice	-370	-250
Versement d'un dividende 2023 de:		
- CHF 1.30 par action nominative de nom. CHF 0.45		-152
- CHF 6.50 par action au porteur de nom. CHF 2.25		-188
Versement d'un dividende 2024 de: 1)		
- CHF 0.90 par action nominative de nom. CHF 0.45	-105	
- CHF 4.50 par action au porteur de nom. CHF 2.25	-130	
Dividendes non versés sur actions propres détenues par le Groupe 2)		5
Report à nouveau	26	30

1) Il est prévu de renoncer au paiement du dividende relatif aux actions propres détenues par le Swatch Group.

2) Conformément à la décision de l'Assemblée générale du 8 mai 2024, la part du dividende revenant aux actions propres détenues par le Swatch Group n'a pas été payée.

Rapport de l'organe de révision

à l'Assemblée générale de The Swatch Group SA, Neuchâtel

Rapport sur l'audit des comptes annuels

Opinion d'audit

Nous avons effectué l'audit des comptes annuels de The Swatch Group SA (la société), comprenant le compte de résultat pour l'exercice arrêté au 31 décembre 2024, le bilan au 31 décembre 2024 ainsi que l'annexe aux comptes annuels, y compris un résumé des principales méthodes comptables.

Selon notre appréciation, les comptes annuels (pages 175 à 183 et pages 166 à 169) sont conformes à la loi suisse et aux statuts.

Fondement de l'opinion d'audit

Nous avons effectué notre audit conformément à la loi suisse et aux Normes suisses d'audit des états financiers (NA-CH). Les responsabilités qui nous incombent en vertu de ces dispositions et de ces normes sont plus amplement décrites dans la section « Responsabilités de l'organe de révision relatives à l'audit des comptes annuels » de notre rapport. Nous sommes indépendants de la société, conformément aux dispositions légales suisses et aux exigences de la profession, et avons satisfait aux autres obligations éthiques professionnelles qui nous incombent dans le respect de ces exigences.

Nous estimons que les éléments probants recueillis sont suffisants et appropriés pour fonder notre opinion d'audit.

Notre approche d'audit

Caractère significatif

L'étendue de notre audit a été influencée par le caractère significatif appliqué. Notre opinion d'audit a pour but de donner une assurance raisonnable que les comptes annuels ne comportent pas d'anomalies significatives. Des anomalies peuvent provenir de fraudes ou résulter d'erreurs. Elles sont considérées comme significatives lorsqu'il est raisonnable de s'attendre à ce que, prises individuellement ou collectivement, elles puissent influencer les décisions économiques que les utilisateurs des comptes annuels prennent en se basant sur ceux-ci.

Nous fondant sur notre jugement professionnel, nous avons déterminé certains seuils de matérialité quantitatifs, notamment le caractère significatif global applicable aux comptes annuels pris dans leur ensemble, tel que décrit dans le tableau ci-dessous. Sur la base de ces seuils quantitatifs et d'autres considérations qualitatives, nous avons déterminé l'étendue de notre audit ainsi que la nature, le calendrier et l'étendue des procédures d'audit et nous avons évalué les effets d'anomalies, prises individuellement ou collectivement, sur les comptes annuels pris dans leur ensemble.

Caractère significatif global pour l'audit des comptes annuels	CHF 35 mio
Point de référence	Total des capitaux propres
Justification du choix du point de référence pour la détermination du caractère significatif global	Nous avons choisi le total des capitaux propres comme grandeur de référence car il s'agit, selon nous, d'une grandeur de référence généralement reconnue pour les réflexions sur le caractère significatif de sociétés holding.

Nous avons convenu avec le Conseil d'administration et le Comité d'audit de lui rapporter les anomalies supérieures à CHF 2.5 mio que nous avons constatées lors de notre audit, ainsi que toutes les anomalies en dessous de ce montant mais qui, selon notre jugement, doivent être rapportées pour des raisons qualitatives. La direction de The Swatch Group SA utilise des critères plus stricts et des valeurs de référence plus faibles pour les décisions opérationnelles ainsi que pour l'établissement des comptes.



PricewaterhouseCoopers AG, St. Jakobs-Strasse 25, 4002 Basel
Telefon: +41 58 792 51 00, www.pwc.ch

PricewaterhouseCoopers AG est membre du réseau mondial PwC, un réseau de sociétés juridiquement autonomes et indépendantes les unes des autres.

Rapport de l'organe de révision

à l'Assemblée générale de The Swatch Group SA, Neuchâtel

Étendue de l'audit

Nous avons défini notre approche d'audit en déterminant le caractère significatif et en évaluant les risques d'anomalies significatives dans les comptes annuels. En particulier, nous avons tenu compte des jugements lorsqu'ils ont été effectués, par exemple en relation avec des estimations comptables significatives pour lesquelles des hypothèses doivent être choisies et qui reposent sur des événements futurs qui sont par définition incertains. Comme pour tous nos audits, nous avons également considéré le risque que la direction ait pu contourner des contrôles internes, en tenant compte entre autres de l'éventuelle présence de biais subjectifs qui pourraient représenter un risque d'anomalies significatives provenant de fraudes.

Nous avons adapté l'étendue de notre audit de manière à effectuer suffisamment de travaux pour être en mesure d'émettre une opinion d'audit sur les comptes annuels pris dans leur ensemble, en considérant la structure de la société, les processus et contrôles internes relatifs à l'établissement des comptes annuels et le secteur d'activité de la société.

Éléments clés de l'audit

Nous avons déterminé qu'il n'y avait aucune question clé de l'audit à communiquer dans notre rapport.

Autres informations

La responsabilité des autres informations incombe au Conseil d'administration. Les autres informations comprennent les informations présentées dans le rapport de gestion, à l'exception des comptes annuels, des comptes consolidés, du rapport de rémunération et de nos rapports correspondants.

Notre opinion d'audit sur les comptes annuels ne s'étend pas aux autres informations et nous n'exprimons aucune forme d'assurance que ce soit sur ces informations.

Dans le cadre de notre audit des comptes annuels, notre responsabilité consiste à lire les autres informations et, ce faisant, à apprécier si elles présentent des incohérences significatives par rapport aux comptes annuels ou aux connaissances que nous avons acquises au cours de notre audit ou si elles semblent, par ailleurs, comporter des anomalies significatives.

Si, sur la base des travaux que nous avons effectués, nous arrivons à la conclusion que les autres informations présentent une anomalie significative, nous sommes tenus de le déclarer. Nous n'avons aucune remarque à formuler à cet égard.

Responsabilités du Conseil d'administration relatives aux comptes annuels

Le Conseil d'administration est responsable de l'établissement des comptes annuels conformément aux dispositions légales et aux statuts. Il est en outre responsable des contrôles internes qu'il juge nécessaires pour permettre l'établissement de comptes annuels ne comportant pas d'anomalies significatives, que celles-ci proviennent de fraudes ou résultent d'erreurs.

Lors de l'établissement des comptes annuels, le Conseil d'administration est responsable d'évaluer la capacité de la société à poursuivre son exploitation. Il a en outre la responsabilité de présenter, le cas échéant, les éléments en rapport avec la capacité de la société à poursuivre ses activités et d'établir les comptes annuels sur la base de la continuité de l'exploitation, sauf si le Conseil d'administration a l'intention de liquider la société ou de cesser l'activité, ou s'il n'existe aucune autre solution alternative réaliste.

Rapport de l'organe de révision

à l'Assemblée générale de The Swatch Group SA, Neuchâtel

Responsabilités de l'organe de révision relatives à l'audit des comptes annuels

Notre objectif est d'obtenir l'assurance raisonnable que les comptes annuels pris dans leur ensemble ne comportent pas d'anomalies significatives, que celles-ci proviennent de fraudes ou résultent d'erreurs, et de délivrer un rapport contenant notre opinion d'audit. L'assurance raisonnable correspond à un niveau élevé d'assurance, mais ne garantit toutefois pas qu'un audit réalisé conformément à la loi suisse et aux NA-CH permettra de toujours détecter toute anomalie significative qui pourrait exister. Les anomalies peuvent provenir de fraudes ou résulter d'erreurs et elles sont considérées comme significatives lorsqu'il est raisonnable de s'attendre à ce que, prises individuellement ou collectivement, elles puissent influencer les décisions économiques que les utilisateurs des comptes annuels prennent en se fondant sur ceux-ci.

Une plus ample description de nos responsabilités relatives à l'audit des comptes annuels est disponible sur le site Internet d'EXPERTsuisse : <http://expertsuisse.ch/fr-ch/audit-rapport-de-revision>. Cette description fait partie intégrante de notre rapport.

Rapport sur d'autres obligations légales et réglementaires

Conformément à l'art. 728a, al. 1, ch. 3, CO et à la NAS-CH 890, nous attestons qu'il existe un système de contrôle interne relatif à l'établissement des comptes annuels, défini selon les prescriptions du Conseil d'administration.

Sur la base de notre audit réalisé en vertu de l'art. 728a, al. 1, ch. 2, CO, nous confirmons que la proposition du Conseil d'administration est conforme à la loi suisse et aux statuts et nous recommandons d'approuver les comptes annuels qui vous sont soumis.

PricewaterhouseCoopers AG



Thomas Brüderlin
Expert-réviseur agréé
Réviseur responsable



Tobias Handschin
Expert-réviseur agréé

Basel, le 5 mars 2025

TITRES THE SWATCH GROUP SA

Nombre moyen d'actions en circulation / capital-actions moyen	2024 base	2023 base	2022 base	2021 base	2020 base
Nombre d'actions nominatives à CHF 0.45	115 027 319	114 847 344	114 658 893	114 471 966	114 169 222
Nombre d'actions au porteur à CHF 2.25	28 681 447	28 886 000	28 888 308	28 883 462	28 872 923
Total moyen des actions en circulation	143 708 766	143 733 344	143 547 201	143 355 428	143 042 145
Capital-actions nominatives en CHF	51 762 294	51 681 305	51 596 502	51 512 385	51 376 150
Capital-actions au porteur en CHF	64 533 256	64 993 500	64 998 693	64 987 790	64 964 077
Total capital-actions moyen en CHF	116 295 549	116 674 805	116 595 195	116 500 174	116 340 227

Chiffres clés par action nominative (nom. CHF 0.45) en CHF	2024	2023	2022	2021	2020
Résultat net consolidé attribuable aux actionnaires	0.75	3.35	3.11	2.96	-0.20
Flux de trésorerie liés aux activités opérationnelles 1)	1.29	2.37	2.79	5.01	3.17
Capitaux propres consolidés 1)	47.27	47.28	46.51	44.82	42.41
Dividende 2)	0.90	1.30	1.20	1.10	0.70

Chiffres clés par action au porteur (nom. CHF 2.25) en CHF	2024	2023	2022	2021	2020
Résultat net consolidé attribuable aux actionnaires	3.74	16.76	15.57	14.78	-0.99
Flux de trésorerie liés aux activités opérationnelles 1)	6.44	11.86	13.96	25.06	15.83
Capitaux propres consolidés 1)	236.37	236.39	232.55	224.12	212.07
Dividende 2)	4.50	6.50	6.00	5.50	3.50

Cours boursier (ajusté) en CHF	2024	2023	2022	2021	2020
Actions nominatives haut	43.95	62.95	58.95	64.30	52.75
Actions nominatives bas	29.35	42.25	40.40	45.68	28.56
Actions nominatives fin d'année	32.10	44.05	48.04	53.45	46.76
Actions au porteur haut	228.60	342.70	309.50	333.90	280.50
Actions au porteur bas	148.85	222.30	215.70	235.50	151.00
Actions au porteur fin d'année	165.00	228.60	263.00	279.00	241.50

Chiffres clés (fin d'année)	2024	2023	2022	2021	2020
Rendement moyen des capitaux propres 3)	1.8%	7.3%	7.0%	6.9%	-0.5%
Rendement direct – action nominative 4)	2.8%	3.0%	2.5%	2.1%	1.5%
Rendement direct – action au porteur 4)	2.7%	2.8%	2.3%	2.0%	1.4%
Capitalisation boursière en mio CHF	8 528	11 765	13 227	14 322	12 455

1) Calculation basée sur le capital-actions moyen par catégorie d'actions respectivement le nombre moyen d'actions en circulation

2) Pour l'exercice sous revue : Proposition du conseil d'administration

3) Rapport en pourcentage entre le résultat net et la moyenne des capitaux propres (exercice précédent plus exercice sous revue divisé par deux)

4) Dividende en pourcentage du cours boursier à la fin d'année

Titres	Numéro ISIN	Symbole Reuters
Action nominative The Swatch Group AG	CH0012255144	UHRN.S
Action au porteur The Swatch Group AG	CH0012255151	UHR.VX

Les titres sont cotés à la Bourse Suisse (SIX) et à la BX Berne eXchange.



The Swatch Group SA

Case postale 1232, Faubourg du Lac 6

2501 Bienne, Suisse

Téléphone: +41 32 343 68 11

www.swatchgroup.com/contact